



الخطة الاستراتيجية لنِياية الدراسات العليا والبحث العلمي

خلال الفترة ٢٠٢٦-٢٠٣٠م

المقدمة

انطلاقاً من الدور الاستراتيجي للدراسات العليا والبحث العلمي كأدوات محورية لبناء الكفاءات المتخصصة، ورفد المجتمع اليمني والإقليمي بالكفاءات المؤهلة علمياً ومهنياً، تأتي الخطة الاستراتيجية لنيابة الدراسات العليا والبحث العلمي بجامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية خلال الفترة ٢٠٢٦-٢٠٣٠م كوثيقة تنفيذية تهدف إلى ترجمة الرؤية الجامعية إلى مسارات عمل قابلة للقياس والمتابعة.

المقدمة

أعدت هذه الخطة استناداً إلى منهجية تخطيط علمية قائمة على التحليل التشخيصي للواقع الراهن (SWOT)، ومراجعة الأداء السابق لنيابة الدراسات العليا، ومقارنة الممارسات الحالية بمعايير الجودة والاعتماد الأكاديمي المحلية والإقليمية.

ترتكز الخطة على خمسة محاور استراتيجية أساسية تضمن التوازن بين التميز الأكاديمي والاثـر المجتمعي كالآتي:

تعزيز حوكمة النيابة
للدراسات العليا
وضمان الجودة عبر
آليات متابعة رقمية
ومؤشرات أداء
واضحة.

تنويع الشراكات
الاستراتيجية
ومصادر التمويل
لضمان استدامة
النشاط البحثي
والأكاديمي.

التحول الرقمي
والبنية التحتية
المعرفية وتمكين
البيئة البحثية
بأدوات تقنية حديثة.

تعزيز الإنتاج
البحثي الموجه نحو
معالجة الأولويات
التموئية والصحية
والبيئية في اليمن.

التطوير النوعي
للبرامج الدراسية
ومواءمتها مع
متطلبات سوق
العمل والمعايير
الاعتمادية.

وتحدد الوثيقة مؤشرات قياس الأداء (kpls) قابلة للتتبع،
وجداول زمنية مرحلية، وهيكل حوكمة يضمن الشفافية
والمساءلة، مع الحفاظ على مرونة استراتيجية تسمح بالتكيف
مع المتغيرات الطارئة في البيئة الأكاديمية والمحلية.

يعد تنفيذ هذه الخطة التزاماً مؤسسياً مشتركاً، ونأمل أن تسهم
في ترسيخ مكانة جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية
كقطب بحثي فاعل، وقادر على الإسهام الجاد في نهضة المعرفة
وتنمية الكوادر البشرية في اليمن.

نبذة عن نيابة الدراسات العليا والبحث العلمي

تُعد نيابة الدراسات العليا والبحث العلمي أحد الركائز الأساسية في الجامعة، حيث بدأت برامج الدراسات العليا فيها عام ٢٠٢١م من خلال إطلاق عدد من برامج الماجستير، والتي تُعد من البرامج الرائدة على مستوى الوطن، وتضم النيابة حالياً مجموعة متنوعة من برامج الدراسات العليا (ماجستير ودكتوراه) في التخصصات الطبية والتطبيقية، بما يسهم في إعداد كوادر مؤهلة تلبي احتياجات سوق العمل وتدعم مسيرة البحث العلمي،

وتشمل برامج الماجستير تخصصات متعددة من أبرزها:

الكلية	البرنامج
كلية الصيدلة السريرية	الصيدلة السريرية
كلية الطب المخبري	الكيمياء الحيوية
	علم الدم الطبي التشخيصي
	الأحياء الدقيقة والمناعة
كلية العلوم الطبية التطبيقية	الرعاية التنفسية
كلية التمريض العالي	الصحة العامة والوبائيات
	تمريض صحة الأم وحديثي الولادة
	تمريض الرعاية الحرجة
	تروية قلبية
	تمريض باطني جراحي
كلية الإدارة الطبية	الإدارة الصحية

كما تقدم الجامعة برامج الدكتوراه الطبية (MD) في عدد واسع من التخصصات الدقيقة وهي:

كلية الطب	
جراحة العظام	الجراحة العامة
طب النساء والتوليد	جراحة المخ والأعصاب
الجلدية والأمراض التناسلية	تجميل وحروق
الطب الشرعي	طب وجراحة العيون
جراحة القلب والأوعية الدموية	

وتحرص النيابة على التوسع المستمر في استحداث برامج أكاديمية نوعية في مختلف الكليات، بما يواكب متطلبات التطور العلمي واحتياجات سوق العمل، وقد تم مؤخراً استحداث وافتتاح عدد من برامج الماجستير في كلية طب الأسنان، وهي برنامج ماجستير تقويم الأسنان، ماجستير جراحة الفم، ماجستير المداواة اللبية، ماجستير طب الأسنان الترميمي التجميلي، وماجستير التعويضات السنية، وذلك في إطار تطوير البرامج الأكاديمية ومواكبة أحدث التخصصات في المجال الصحي، وتسعى النيابة إلى تحقيق التميز الأكاديمي والبحثي من خلال توفير بيئة تعليمية متقدمة وتشجيع الابتكار العلمي بما يسهم في خدمة المجتمع وتطوير القطاع الصحي.

التحليل الاستراتيجي للوضع الراهن (SWOT)

استندت هذه الخطة الاستراتيجية في صياغها أهدافها ومسارها التنفيذي إلى تحليل معمق للواقع المؤسسي والبيئي المحيط ببنية الدراسات العليا والبحث العلمي، وذلك من خلال تطبيق منهجية التحليل الرباعي (SWOT).

وقد اعتمد التحليل على مراجعة البيانات الإدارية والأكاديمية الداخلية، وتهدف هذه العملية إلى رصد دقيق لعوامل التميز الداخلي، وتحديد الفجوات التشغيلية والأكاديمية، واستشراف الفرص البيئية المتاحة، والتحديات الخارجية المؤثرة، وتشكل مخرجات هذا التحليل الأساس المنطقي والمعطيات الواقعية التي انبثق منها الأهداف الاستراتيجية الستة، مما يضمن واقعية الخطط، وقابليتها للتنفيذ، ومواءمتها التامة مع رؤية ورسالة الجامعة المحدثّة (٢٠٢٦-٢٠٣٠م).

التحليل الاستراتيجي للموضع الراهن



Strengths

تنوع التخصصات
الأكاديمية للدراسات العليا
تتميز بالقوة والندرة تثري
التكامل المعرفي والطبي

مرونة الهيكل التنظيمي
للجامعة وسرعة اتخاذ
القرار الأكاديمي.

وجود لوائح تنظيمية
للعمل.

تعاون قيادة الجامعة
واهتمامها ومتابعتها
بتطوير برامج الدراسات
العليا.

1

2

3

4

5

6

7

8

توفر كادر أكاديمي يماني
مؤهل ومستقر يمتلك
خبرات بحثية وتعليمية
متراكمة.

وجود كادر إداري ملتزم
ومداوم طوال الأسبوع.

الدعم المالي بحيث توفر
الجامعة منح دراسية
تساعد كادرها الأكاديمي
على متابعة الدراسات
العليا.

الاستفادة من التحديث في
قاعدة البيانات لدراسات العليا،
تطوير آلية إلكترونية لربط
الكليات بإدارة الدراسات العليا.

Strengths

الموقع الاستراتيجي
لنيابة الدراسات العليا.

بدء مناقشة رسائل
الماجستير لبعض الطلاب
ورغبة البعض الآخر في
الاستكمال والمناقشة.

فرص البحث والتطوير
بحيث تشجع الجامعة على
البحث الأكاديمي وتقدم
دورات بذلك.

إمكانية تطوير البرامج
الحالية.

الارشفة الالكترونية
لكافة وثائق الطلاب.

9

10

11

12

13

14

15

16

17

إمكانية التوسع في
البرامج.

إمكانية تقسيط الرسوم
المالية لتسجيل الرسالة
والإشراف والمناقشة
لتسهيلها على الطلاب.

تزايد الحاجة المجتمعية
للتخصصات الطبية.

تسليم كشوفات مستحقات
أعضاء هيئة التدريس في
تاريخ ٣٠ أو ٣١ من كل
شهر لإدارة الاستحقاق.

نقاط الضعف Weaknesses

عدم توفر مكتبه خاصة
بنيابة الدراسات العليا
لاستفادة الطلاب في
إعداد أبحاثهم
ورسائلهم.

محدودية الاتفاقات
الفاعلة مع جامعات
ومرافق بحثية محلية
إقليمية ودولية

ضعف في التواصل
بين الكليات والنيابة،
وضعف اهتمام بعض
الكليات ببرامج
الماجستير التابعة لهم،
والتأخر في حل
المشاكل الخاصة
بطلابهم.

ارتفاع رسوم بعض
البرامج مقارنة
بجامعات أخرى.

ضعف التوثيق الرقمي
الموحد للمستودع
البحثي وإتاحة المعرفة
المؤسسية

ضعف الاقبال
الطلابي لهذا العام
بمختلف
التخصصات.

تأخر بعض أعضاء
هيئة التدريس لبعض
المقررات بالبدا
بالمقرر في نفس بقية
المقررات، واعتذار
الدكتور أكثر من
محاضرة عن الحضور
قبل المحاضرة بوقت
غير كافي.

الفرص Opportunities

1

توجيهات رئيس المجلس
السياسي الأعلى على
اقتصار الدراسة لبرامج
الدراسات العليا في
الجامعات الحكومية



2

تنظيم حملات
ترويجية خارج
الجامعة لزيادة
الاقبال.



3

اشتراط ضرورة
التخصص في الطب
البشري والاسنان
لمزاولة المهنة.



4

الطلاب الحاليين في
المستويات الأخيرة في
البكالوريوس وتشجيعهم
للاتحاق ببرامج
الماجستير.



5

الاشتراك في برنامج
(Turnitin) لكشف الأبحاث
والرسائل العلمية المقتبسة
ونسبة الاقتباس.



6

التوسع في البرامج
النوعية لجذب مزيد
من الطلاب.



7

إمكانية التوسع
الجغرافي للجامعة.



8

التوجه الوطني والإقليمي
لدعم مشاريع إعادة الاعمار
والبحث التطبيقي
الموجه.



9

تزايد حاجة القطاعين العام
والخاص لاستشارات بحثية وحلول
عملية قابلة للتطبيق.
مع إمكانية عقد شراكات أكاديمية
مع جامعات مرجعية دولية
للاشراف المشترك

التحديات Threats

1

التقلبات الاقتصادية التي
تؤثر على قدرة الطلاب
على الاستمرار ودفع
الرسوم.

3

المنافسة المتزايدة من
الجامعات الأخرى على
جذب الطلاب.

2

هجرة الكفاءات الأكاديمية
والبحثية إلى خارج
البلاد.

4

التسارع في معايير الاعتماد
والجودة الدولية وصعوبة
مواكبتها دون موارد
مستدامة.

رؤيتنا



المرجعية الأولى للدراسات العليا والبحث العلمي
والإنتاج المعرفي، بمنظومة ذكية وهوية يمانية.

رؤية الجامعة



جامعة ذكية ومرجعية في المعرفة
والابتكار بهوية يمانية.

رسالة الجامعة

تقديم تعليم طبي تطبيقي نوعي من خلال بيئة تعليمية وبحثية ذكية ومحفزة وكوادر يمانية متميزة وشراكات فاعلة ، لإعداد كفاءات قادرة على المنافسة الاقليمية والعالمية لتلبية احتياجات المجتمع والتنمية المستدامة.

رسالتنا

تأصيل بيئة اكااديمية وبحثية محفزة ومعززة بالتقنيات الذكية، تهدف إلى إعداد كوادر بحثية متخصصة في الحقول الطبية والتطبيقية، قادرة على انتاج معرفة علمية مبتكرة قائمة على الأدلة، تسهم في معالجة الإشكاليات المجتمعية ذات الأولوية الوطنية، وتعزيز شبكات الشراكة المعرفية محلياً وإقليمياً، وفقاً لمعايير الجودة الشاملة وأخلاقيات البحث العلمي.

قيم الجامعة

المهنية والاخلاق

الجودة والتميز

الابتكار والبحث

المسؤولية المجتمعية

العمل بروح الفريق

قيمنا



الابتكار المعرفي

تشجيع الحلول
الإبداعية للتحديات
المحلية



النزاهة العلمية
والمهنية

تطبيق مدونة
أخلاقيات البحث
العلمي.



المسؤولية المجتمعية

توجيه الجهود
البحثية للأولويات
المحلية.



الجودة والتميز

الالتزام بمعايير
الاعتماد في التصميم
والتقييم.

أهداف الجامعة

الهدف الثالث

تطوير البناء المؤسسي و
الحوكمة والتحول الرقمي الذكي

الهدف الثاني

تعزيز منظومة البحث العلمي
والابتكار وفق الأولويات
الوطنية.

الهدف الاول

تطوير البرامج الأكاديمية
والحصول على الاعتماد
المحلي والدولي.

الهدف الخامس

تحقيق الاستدامة المالية وتنويع
مصادر الإيرادات.

الهدف الرابع

تعزيز دور الجامعة المجتمعي وبناء
شراكات فاعلة.

أهدافنا

الهدف الثالث

تمكين البنية التحتية الرقمية
للبحث العلمي

الهدف الثاني

تعزيز الإنتاجية البحثية ذات
الأثر المجتمعي

الهدف الاول

التطوير النوعي لبرامج
الدراسات العليا

الهدف السادس

ترسيخ ثقافة الجودة
والاعتماد المؤسسي

الهدف الخامس

تطوير الكفاءات البحثية
والأكاديمية

الهدف الرابع

تنمية الشراكات الاستراتيجية
وتوسيع نطاق التأثير

شكراً لحسن

استماعكم