

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الخطة التنفيذية لكلية الطب المخبري

الأهداف التنفيذية وأنشطة تحقيقها :

تم إعداد الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية لتغطي فترة السنوات الخمس التي تمتد من ٢٠٢٠ حتى ٢٠٢٥، حيث روعي في إعداد تلك الخطة سد الفجوات المطلوب تغطيتها في كافة جوانب الأنشطة الرئيسية بالكلية وأولوياتها، والتي تحددت وفق التحليل الرباعي لبيئة الكلية الذي تم بشكل كافي وكمي وفق أكثر من منهج ، أخذاً في الاعتبار ما يلي:

- نتائج التحليل البيئي الرباعي SWOT المحدث.
- الإنجازات المستهدفة تحقيقها في إطار الخطة التنفيذية الجاري تنفيذها لتحقيق رؤية ورسالة الكلية.
- المعايير المطلوب تطبيقها في جوانب الأنشطة المختلفة بمحوري القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية وفق وثائق الهيئة القومية للاعتماد.
- الرؤية والرسالة والأهداف المحدثة للكلية.

وقد روعي في الخطة التنفيذية أن ترتبط بالغايات والأهداف الاستراتيجية تبعاً للأولويات والأنشطة والمهام المطلوب تنفيذها، مع تحديد واضح ودقيق لمسؤوليات تنفيذ الأنشطة والمهام المتضمنة بالخطة ، وتم ربط الخطة بإطار زمني، مع إدراج مؤشرات التقييم بصورها المختلفة في الخطة مع ربطها بالمخاطر المحتملة.

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE



منهجية تنفيذ الخطة وضمان استمرارياتها وأساليب مراجعة المخاطر

- ١- تشكيل لجنة لمتابعة تنفيذ الخطة وتعدد اجتماعاتها بصفة دورية.
 - ٢- وضع آلية لمتابعة تنفيذ الخطة موضحاً فيها الاجراءات الدقيقة والجدول الزمني للمتابعة حيث:-
 - يتم عقد ندوة سنوية داخل الجامعة لأعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم والعاملين لعرض الخطة التنفيذية مع توضيح الجدول الزمني لتنفيذ الأنشطة.
 - عقد اجتماع سنوي مع ادارة الكلية (العميد، نواب العميد، امين الكلية، رؤساء الأقسام العلمية مدراء الوحدات الإدارية) وذلك لاستعراض الأنشطة التي تم تنفيذها ومعوقات وصعوبات التنفيذ إن وجدة والاتفاق على المهام والأنشطة التي يتعين تنفيذها في العام المقبل.
 - يقدم كل رئيس قسم علمي أو مدير وحدة إدارية تقرير دوري كل (٦ أشهر) عن الأنشطة التي تم إنجازها والتأخر في جدول التنفيذ إن وجد وأسبابه والطرق المقترحة للتغلب عليه والتعديلات المقترحة في الخطط التنفيذية إن وجدت.
 - تتولى وحده الجودة إعداد تقرير سنوي عن التقدم في تنفيذ الخطة الاستراتيجية وأهم الصعوبات والمعوقات والمستجدات التي تستوجب بعض التعديلات أو الإجراءات التصحيحية إن وجدت.
 - ٣- تحديد المسئول عن التنفيذ والتوقيت المحدد لإنجاز كل نشاط.
 - ٤- وضع الية لإدارة المخاطر المتوقعة عند البدء في تنفيذ الخطة.
- منهجية إدارة المخاطر
- ويمكن التغلب على المخاطر المحتملة والعمل على تفاديها من خلال بعض الوسائل مثل:-
- ١- نشر ثقافة الجودة والتطوير وتفعيل آلية تواصل فعالة بين جميع منسوبي الكلية و الجامعة.
 - ٢- العمل على استحداث مصادر تمويل جديده وطلب الدعم من الجامعة.
 - ٣- الحرص على تطبيق مبدأ العدالة في توزيع أعباء العمل وتطبيق مبدأي المساءلة والمحاسبة وتقدير التميز والإبداع لأعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم والعاملين بالجامعة.

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الهدف الاستراتيجي الأول للكلية :

بناء نظام تعليمي رائد لتخريج كادر متميز

الأهداف الرئيسية	الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
بناء نظام تعليمي رائد لتخريج كادر متميز	١- نشر ثقافة الجودة بالكلية	تفعيل الجودة بالكلية، وتشكيل لجنة ضمان الجودة، إعداد الية عملها بما يتحقق ضمان الجودة والحصول على الاعتماد الأكاديمي البرامجي للكلية		وحدة الجودة بالكلية بالتعاون مع مركز الجودة	قرار إنشاء وحدة الجودة معتمد من المركز، بقرار تعيين مدير وحدة الجودة بالكلية ، قرار تشكيل لجنة الجودة معتمد من الكلية ورئيس الجامعة.
		التنسيق مع مركز التطوير وضمان الجودة بما يلبي تقديم الدعم لتحقيق ضمان الجودة والحصول على الاعتماد الأكاديمية.	٢٠٢٢		وجود لائحة لمركز لوحدة الجودة معتمدة من مركز الجودة ومجلس الجامعة
		إعداد خطة نشر ثقافة الجودة بالجامعة والعمل على تنفيذها بالتنسيق مع مركز التطوير وضمان الجودة	٢٠٢٢		وجود الية نشر ثقافة الجودة معتمدة من مركز الجودة ومجلس الجامعة.
		اعداد خطة اعلامية لنشر ثقافة الجودة بالتنسيق مع مركز الجودة ،و المركز الاعلامي بالجامعة والعمل على تنفيذها	بصورة مستمرة		استفادة أعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم والعاملين الإداريين بالكلية من ورش التدريب وبرامج التطوير وضمان الجودة سنوياً ٨٠% .
					وجود خطة اعلامية معتمدة لنشر ثقافة الجودة

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الرئيسية	الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
		تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي ومؤشرات الأداء في ضوء المعايير الإقليمية والعالمية وصياغة التوجهات الاستراتيجية للكلية	٢٠٢٢		وجود آلية إعداد معايير ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي والتوجهات الاستراتيجية والتي تم اعتمادها بالمشاركة بين أعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجامعة والجهات ذات العلاقة. والموافقة عليها من قبل مجلس الكلية. عقد ورشة عمل لاشهار التوجهات الاستراتيجية للكلية (الرؤية والرسالة والاهداف والقيم)
		بناء معايير ومؤشرات أداء خاصة بالكلية بما يحقق تميز الكلية علميا وبحثيا			وجود معايير ومؤشرات ضمان الجودة خاصة بالكلية الأكاديمي تتوافق مع معايير ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمية الوطنية والإقليمية والدولية وبما يتفق مع معايير الجامعة.
		إعداد آلية القياس والتقييم الذاتي الدوري لضمان جودة البرامج الأكاديمية واساليب التعليم والتعلم وتقويم العملية التعليمية والتعلمية وتقييم الطلاب.			التقييم الدوري الذاتي معتمدة من مركز التطوير وضمان الجودة ومجلس الجامعة
		توعية الطلبة وأعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم والموظفين بالمعايير ومؤشرات الأداء المعتمدة للتقويم والتقييم	بصورة مستمرة	وحدة الجودة مركز التطوير وضمان الجودة	عقد ورش عمل ودورات للتدريب والتأهيل والتعريف بمعايير الجودة واعداد الخطط الاستراتيجية والتنفيذية لأعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم والعاملين في الكلية من خلال مركز التطوير وضمان الجودة. زيادة الوعي بثقافة الجودة ومعايير ومؤشرات الأداء المعتمدة للتقييم الذاتي والمستمر بين أعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم والعاملين بالكلية.

FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الرئيسية	الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
	٢- إعداد وتنفيذ آلية التقييم الذاتي المستمر وتقديم طلب الحصول على الاعتماد الأكاديمي البرامجي في ضوء المعايير الوطنية ..	أجراء التقييم الذاتي والدوري بشكل مستمر والتقدم لطلب الاعتماد البرامجي الوطني والدولي			وجود تقرير التقييم الذاتي (نصف سنوي ، سنوي)
		تقديم طلب الحصول على الاعتماد الأكاديمي والبرامجي			وجود تقارير المراجعة الداخلية والخارجية للتقييم الذاتي.
					طلب الحصول على الاعتماد الأكاديمي والبرامجي.
					نسبة استكمال متطلبات مجلس الاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم العالي لا تقل عن ٩٠%.
					الحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرنامج بكالوريوس الطب المخبري خلال فترة تنفيذ الخطة.

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
٢- تهيئة البنية الأكاديمية والمالية والإدارية والمعلوماتية الداعمة.	تهيئة البنية الإدارية الداعمة للكلية لتنفيذ عمليات التعليم والتعلم وبما يحقق تحديث وتطوير (الهيكل التنظيمي للكلية - اللائحة التنظيمية الداخلية للكلية-أدلة وإجراءات العمل الإداري في الكلية)	٢٠٢٠-٢٠٢٢	عمادة الكلية ، مركز الجودة بالكلية والجامعة، و الأمانة العامة للجامعة	وجود هيكل تنظيمي ولائحة تنظيمية أعدت طبقاً للقوانين واللوائح النافذة والمعايير الأكاديمية في الجامعة
	إعداد آلية توفير متطلبات مصادر التعليم والتعلم لكل برنامج والعمل على تنفيذها.			نسبة تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس والعاملين بالكلية لا تقل عن ٧٠% .
	توفير الأجهزة والمعدات والادوات اللازمة لتشغيل المعامل والقاعات الدراسية.			وجود آلية متابعة وتقييم أداء لأعضاء هيئة التدريس والعاملين.
	تزويد وتدعيم ادارات الكلية بأجهزة الكمبيوتر وربطها بشبكة المعلومات بالجامعية.			قرارات إنشاء الأقسام بمحاضر العلمية والبرامج التعليمية وتعيين رؤساء الأقسام وتعميدها من رئيس الجامعة ومجلس الجامعة.
	التوسع في المباني الجديدة والانشاءات التي تلبي احتياجات العملية التعليمية			توفر آلية لاحتياجات مصادر التعليم والتعلم الواجب توفرها لكل برنامج.
				نسبة عدد أجهزة الكمبيوتر بالنسبة للقاعات والمعامل ١٠٠% ، ١:١.
				نسبة عدد أجهزة الكمبيوتر بالنسبة لعدد الموظفين وأعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم.

FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
	وضع وتنفيذ خطة لاستكمال البنية التحتية لنظم المعلومات والاتصالات بالجامعة وصيانتها. وضع الية لإنشاء موقع الكلية أو صفحة ويب مستقلة خاص بالكلية ضمن موقع الجامعة وتحديثه بصفة دورية في جميع الأقسام. وتجهيز حسابات البريد الالكتروني لعمادة الكلية ولأعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم بالكلية			وجود شبكة معلومات داخلية تربط الأقسام الإدارية والعلمية بالكلية و بالجامعة ببعضها البعض بنسبة ١٠٠% خلال الثلاث الأعوام الأولى من فترة الخطة. وجود صفحة الكترونية للكلية ضمن موقع الجامعة .
	تطوير وتحديث نظم العمل بالكلية من خلال أتمتة العمل الإداري والمالي والأكاديمي بالجامعة.			زيادة نسبة التعاملات الأكاديمية والإدارية عن طريق الموقع الإلكتروني واستعرض النتائج وقطع الحوافظ المالية زيادة نسبة عدد الزيارات لموقع الجامعة زيارة موقع بالجامعة وصفحة الكلية سنوياً أكثر من ٢٥% وجود نظام قبول وتسجيل محدث ومعتمد سنوياً
	تطوير وتحديث الية القبول والتسجيل طبقاً للقوانين واللوائح الصادرة عن الكلية و الجامعة، وتحديث معايير المفاضلة في القبول والتسجيل وفق مبدأ المنافسة وتكافؤ الفرص والعمل على تنفيذها.	٢٠٢٠- ٢٠٢٢ مستمر بشكل سنوي	الشنون الأكاديمية ونظم المعلومات الشنون الأكاديمية ونظم المعلومات الشنون الطلاب	تحديث نظام القبول والتسجيل سنوياً وفقاً لخطة القبول والتسجيل والطاقة الاستيعابية المعتمدة من الكلية. نسبة الطلاب المقدمين المنطبقة عليهم شروط القبول والتسجيل سنوياً (١:١٠) تقريباً

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
	توفير الكتب والدوريات والمراجع العلمية للمكتبة المركزية الخاصة بالكلية ومكتبة الجامعة والعمل على تنفيذها.	فترة الخطة	الشنون الأكاديمية ونظم المعلومات شنون الطلاب	نسبة الكتب والمراجع الالكترونية والورقية العلمية المتوفرة في المكتبة بالنسبة لعدد الطلبة.
٤- رفع جودة أساليب التعليم والتعلم وتطوير نظم التقويم والاختبارات	استخدام أنظمة المعلومات الحديثة في إدارة وتوزيع الطلبة على القاعات والمعامل الدراسية والتصحيح الالكتروني.	مستمر	الشنون الأكاديمية +وحدة الجودة	نسبة تطابق عدد الطلبة مع القاعات الدراسية نسبة استخدام نظام معلومات التصحيح الالكتروني تصحيح الاختبارات النصفية والنهائية لقياس تحصيل أداء الطلبة للمقررات الدراسية النسبة الطبيعية ١٠٠%. زيادة نسبة استخدام البوابة الالكترونية عدد البرامج التدريبية بالنسبة لعدد التخصصات العلمية بنسبة ١:٢ عدد الكتيبات والمطويات بالنسبة لعدد اساليب التعليم والتعلم وتقنياتها

FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
٥- إعداد الية لتحديث وتوصيف البرامج والمقررات الدراسية في ضوء المعايير الأكاديمية الوطنية ووفقاً للمرجعيات المعتمدة.	إعداد آلية توصيف البرامج والمقررات الدراسية واعتمادها	٢٠٢٢	وحدة الجودة وفريق توصيف البرامج والمقررات الدراسية بالكلية	قرارات تشكيل فرق توصيف البرامج والمقررات الدراسية معتمدة من رئيس الجامعة.
	صياغة رسالة وأهداف البرامج من خلال تنفيذ الخطط والأنشطة العملية والتعليمية			الية معتمدة لتوصيف البرامج والمقررات الدراسية.
	تحديد مخرجات تعلم البرامج الأكاديمية	٢٠٢٢		وجود نص لرسالة وأهداف البرامج تتفق مع رسالة وأهداف الكلية والجامعة.
	توصيف المقررات الدراسية وتحديد مواصفات وخطط المقررات الدراسية بحيث تغطي جميع مخرجات تعلم البرامج			نص للبرامج والأنشطة والخطط التي أعدت مسترشدة برسالة البرامج.
				وجود الية إعداد مخرجات التعلم معتمدة من مجلس الكلية.
				وجود معايير وبرامج مرجعية تم الاستناد عليها خلال إعداد مخرجات تعلم البرامج الأكاديمية.
				لكل برنامج مخرجات تعلم تتسق مع رسالة وأهداف البرامج والمعايير المطلوبة في التخصص.
				وجود وثائق مواصفات لكل برنامج أكاديمي.
		وجود قائمة بالشهادات التي يمنحها كل برنامج.		
		وجود خطة دراسية حديثة ومعتمدة للبرامج.		

FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
	الأكاديمية			وجود قائمة بجميع المقررات الدراسية وتوصيفاتها مع تحديد عدد الساعات المعتمدة لكل مقرر.
				وجود قائمة بالمتطلبات حسب الجامعة والكلية القسم وتوزيعها حسب الفصول الدراسية.
				وجود مواصفات المقررات الدراسية وملف تقرير المقرر .
	إعداد استراتيجيات تعلم حديثة وتقويم المقررات الدراسية وتقييم فعاليتها	٢٠٢٢		وجود استراتيجية تعلم وتقويم للمقررات الدراسية.
	صياغة وتحديد قواعد النظام الدراسي لكل برنامج أكاديمي وسياسة المواصلة والانتقال والتأجيل والانسحاب ووقف القيد وفقا للقوانين النافذة والمعتمدة في الكلية والجامعة.	٢٠٢٢		وجود الية معتمدة لنظام الدراسة في الجامعة.
٦- تطوير البرامج التعليمية والمقررات الدراسية والأساليب التقويمية للطلاب وفق الآلية المعتمدة	توعية أعضاء هيئة التدريس والطلبة بالمعايير الأكاديمية والمرجعية وتحديد الفجوة بين برامج ومقررات الجامعة والمعايير المتبناة.	٢٠٢٢		اقامة ورش عمل لأعضاء هيئة التدريس والطلبة للتعريف بالمعايير الأكاديمية والمرجعية.
				تقرير جودة البرامج الأكاديمية.

FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
	المراجعة الدورية للبرامج والمقررات الدراسية واعتمادها وتنفيذها وتطويرها، وقياس رضا الطلبة وأعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم حول البرامج والمقررات الدراسية المحدثة.	مستمر		وجود آلية معتمدة لمتابعة جودة البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية من خلال (برنامج ادارة البرمج الأكاديمية). استحداث برنامج الماجستير في الصيدلة السريرية.
				وجود تقرير تقييم رضا أعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم والطلبة بنسبة لا تقل عن ٨٠% وفق نماذج تقييم الكترونية ونموذج مركز التطوير وضمان الجودة .
				نسبة عدد المقررات الدراسية المحدثة سنوياً لعدد المقررات الدراسية.
				زيادة رضا الطلبة حول البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية المحدثة

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الهدف الاستراتيجي الثاني:

٢ - تطوير ثقافة الشراكة المجتمعية في مجال الطب المخبري وبحوثه .

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
١- تحقيق الفعالية التعليمية لتطوير أداء الطلبة في ضوء معايير ضمان الجودة.	تنمية معارف ومهارات وقدرات الطلاب التعليمية والتعلمية إعدادهم لسوق العمل بكفاءة عالية	٢٠٢٢ م بصورة مستمرة	الشئون الأكاديمية بالجامعة	نسبة الطلبة المتفوقين بالنسبة للعدد الكلي للطلبة (امتياز) أكثر من ١٥ % نسبة رسوب الطلبة بالنسبة للعدد الكلي للطلبة (ضعيف) أقل من ١٠ % نسبة التسرب من الطلبة أقل من ١ %
٢- تدعيم الأنشطة الطلابية وتطويرها	زيادة عدد الأنشطة الطلابية وتبويبها ودعمها وضع وإعداد برامج تدريبية للطلاب والعمل على تنفيذها	٢٠٢٢ م بصورة مستمرة	شئون الطلاب بالجامعة	زيادة عدد الأنشطة الطلابية الثقافية والرياضية. زيادة نسبة مشاركة الطلبة في الأنشطة بالنسبة لعدد الطلبة. وجود خطة لتحديد الاحتياجات التدريبية للطلاب

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

وجود خطة للتقييم الدوري للخدمات المقدمة للطلبة.	وضع خطة للتقييم الدوري للخدمات المقدمة للطلاب		
وجود آلية إرشاد أكاديمي للطلبة معتمدة	إعداد آلية الإرشاد الأكاديمي للطلاب والعمل على تنفيذها	مستمر	٣- إعداد آلية تطوير النظام الإرشاد الأكاديمي للطلبة وتفعيلها
نسبة تفعيل آلية الإرشاد الأكاديمي		الشنون الأكاديمية بالجامعة + شنون الطلاب	
زيادة الوعي بأخلاقيات وسلوكيات الطلبة الايجابية	نشر وإعلام الطلبة بمدونات السلوك للطلاب	شنون الطلاب بالكلية بصورة مستمرة	٤- تفعيل مدونات الأخلاق والسلوك الطلابية
	تفعيل نظام مدونات السلوك		

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

الهدف الاستراتيجي الثالث للكلية :

٣. تخريج كادر مؤهل في مجال الطب المخبري على قدر عال من الكفاءة والمهارة ..

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
١- تحقيق الفعالية التعليمية لتطوير أداء الطلبة في ضوء معايير ضمان الجودة.	تنمية معارف ومهارات وقدرات الطلاب التعليمية والتعليمية إعدادهم لسوق العمل	٢٠٢٢ م بصورة مستمرة	الشئون الأكاديمية بالجامعة	نسبة الطلبة المتفوقين بالنسبة للعدد الكلي للطلبة (امتياز) أكثر من ١٥% نسبة رسوب الطلبة بالنسبة للعدد الكلي للطلبة (ضعيف) أقل من ١٠%. نسبة التسرب من الطلبة أقل من ١%
٢- تنمية مهارات الطلبة المهنية والشخصية	تضمن المناهج الدراسية للمهارات الأدائية، وقدرات التواصل، والتفكير الناقد والإبداعي، والشخصية، وغيرها وضع وإعداد برامج تدريبية للطلاب والعمل على تنفيذها وضع خطة للتقييم الدوري للخدمات المقدمة للطلاب	٢٠٢٢ م بصورة مستمرة	شئون الطلاب بالجامعة	زيادة عدد الأنشطة الطلابية الثقافية والرياضية. زيادة نسبة مشاركة الطلبة في الأنشطة بالنسبة لعدد الطلبة. وجود خطة لتحديد الاحتياجات التدريبية للطلاب وجود خطة للتقييم الدوري للخدمات المقدمة للطلبة.
٣- تعزيز فاعلية التدريب في خارجها	مراجعة ضوابط التدريب العملي والتدريب في المستشفيات (الامتياز) في برامج الكلية الدراسية	مستمر	وحدة الجودة والشئون	وجود الية لتدريب الطلبة مدرجة ضمن الخطة الدراسية و معتمدة

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

مذكرات ارسال الطلبة للتدريب	الأكاديمية + الدائرة السريية			
تقارير المشرفين على التدريب والاقسام الطبية في المستشفيات عقد ورشة تدريب للمدربين السريين	بصورة مستمرة	مراجعة تعليمات تدريب الطلبة في المستشفيات والمراكز الطبية. وعقد اتفاقيات معها لتدريب الطلبة		

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الهدف الاستراتيجي الرابع :

٤. انتاج بحوث طبية ابداعية تساهم في حل المشاكل والاحتياجات الصحية للمجتمع .

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
١- بَني خطه للأبحاث العلمية في مجال الطب المخبري المحيط بالمجتمع	تحفيز أعضاء هيئة التدريس ومساعدتهم للتفكير في حل مشاكل المجتمع الصحية عن طريق بحوث علمية متخصصة	مستمر	عمادة الكلية ونياة الدراسات العليا	مستوى مشاركة واستجابة أعضاء هيئة التدريس.
	إعداد الية البحوث العلمية في الطب المخبري بالكلية			عدد البحوث التخصصية لكل عضو هيئة تدريس (بحث سنوياً على الأقل).
	وتعزيز ثقافة البحث العلمي وتحديد الاحتياجات المجتمعية في نطاق عمل الجامعة والعمل على تنفيذها			قائمة بالاحتياجات والمشاكل الطبية الصحية المجتمعية.
	استحداث برامج دراسات عليا يلبي حاجة السوق والمجتمع محليا واقليميا وتنمي البحث العلمي			مشاريع التخرج (ابحاث) للطلاب
	المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية المحلية			نسبة البحوث المرتبطة باحتياجات ومشكلات المجتمع المحلي للبحوث الجامعة ٥٠ %
				فتح برامج ماجستير الطب المخبري
				مشاركات اعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات والندوات العلمية المحلية والخارجية
				نسبة البحوث المرتبطة باحتياجات ومشكلات المجتمع المحلي للبحوث الجامعة ٥٠ %

FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
٢- إقامة ورش عمل وندوات ومؤتمرات عن المشاكل الصحية التي تواجه المجتمع وكيفية حلها.				نسبة أعضاء هيئة التدريس المشاركين في المؤتمرات والندوات العلمية المحلية الي إجمالي أعضاء هيئة التدريس
	وضع خطة لإقامة ندوات وورش عمل بأهم المشاكل الصحية في المجتمع وكيفية تجنبها والبحث عن حلول لها	٢٠٢٢		خطة موثقة ومعتمدة لورش العمل والندوات.
				تنفيذ ٨٠% على الأقل من الخطة سنوياً.
				وثائق وصور ورش العمل والندوات صور+ كشوفات حضور +قرطاسية +لافتة الورش +المرجعيات
				تقييم نجاح ورش العمل والندوات بنسبة لا تقل عن ٨٠%.
	عقد مؤتمر سنوي عن أهم المشاكل الطبية والصحية المجتمعية ومؤتمرات علمية للكلية.			انعقاد مؤتمر سنوي واحد على الأقل عن المشاكل الطبية والصحية المجتمعية
				انعقاد مؤتمر سنوي علمي واحد على الأقل.
				وثائق انعقاد المؤتمر.
				تقييم نجاح المؤتمر بنسبة لا تقل عن ٩٠%.
	إنشاء قاعدة بيانات للإنتاج العلمي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة			وجود قاعدة بيانات للإنتاج العلمي متاحة للباحثين ومرتبطة بالبوابة الإلكترونية.

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
٢ - مشاركة الكلية في البرامج والأنشطة المجتمعية والرعاية الصحية	عقد اتفاقيات شراكة مع مؤسسات تعليمية محلية وخارجية في تقديم البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية وتقديم استشارات في ضوء ما هو معتمد في سياسية الجامعة	مستمر	عمادة وكوادر الكلية	عدد الاتفاقيات الموقعة مع مؤسسات تعليمية أخرى.
				الاستشارات المقدمة للمؤسسات التعليمية الأخرى.
				زيادة مشاركة الجامعة في البرامج والأنشطة المجتمعية والرعاية الصحية.
	إعداد وتطوير وتنفيذ خطط وبرامج تساهم في خدمة المجتمع وتحسين الرعاية الصحية.	مستمر		عدد الدورات التدريبية للعاملين في الحقل الطبي ١٠ دورات سنوياً على الأقل
				عدد البرامج الصحية الخدمية التطوعية المقدمة للمجتمعية برامج سنوياً على الأقل.
	تسويق الكلية من خلال نشر الكتيبات والأدلة والمطويات واللوحات الاعلانية داخل وخارج الجامعة			عدد الكتيبات والمطويات واللوحات الاعلانية داخل الجامعة وخارجها.

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE

Republic of Yemen

Ministry of Higher education & Scientific Research

21 September University of Medical & Applied Sciences

Faculty of Laboratory Medicine



الجمهورية اليمنية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية الطب المخبري

الأهداف الفرعية	الأنشطة والإجراءات	فترة التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات قياس الأداء
٤- -تدعيم الشراكة مع منظمات المجتمع المدني والمؤسسات التعليمية والصحية	تنفيذ عدد من القوافل الصحية وندوات التوعية الصحية داخل وخارج الجامعة بناء على الاحتياجات المجتمعية	مستمر	اعضاء هيئة التدريس والطلاب بالكلية	عدد القوافل الصحية التي تم تنفيذها خارج الجامعة سنويا عدد قافلتين على الأقل.

كلية الطب المخبري
FACULTY OF LABORATORY MEDICINE