



جامعة 21 سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية

كلية التمريض العالي

الخطة الاستراتيجية 2026 - 2030

"الريادة في علوم التمريض: إعداد قادة الرعاية الصحية لمستقبل اليمن"

📅 2026م - 2030م 👤 أ.د/ عبد الحميد الخيفاني - عميد الكلية

المحتويات

01

نبذة عن الكلية

تعريف بالكلية وبرامجها

02

خطوات إعداد
الاستراتيجية

فريق العمل والاجتماعات

03

تحليل الوضع الراهن

تحليل SWOT والنتائج

04

التوجهات الاستراتيجية

الرؤية والرسالة والقيم
والأهداف



المسارات الأكاديمية لبرامج التمريض

القسم الأول: برامج البكالوريوس (مستوى التأسيس)

بكالوريوس نظام التسجيل

بكالوريوس تمريض نظامي

القسم الثاني: برامج الماجستير (مستوى التخصص المتقدم)

ماجستير تمريض باطني جراحي

ماجستير رعاية حرجة وطوارئ

صحة الأم والوليد

التربية القلبية

الصحة العامة والوبائيات

كلية التمريض العالي هي إحدى كليات جامعة 21 سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية، وتعد من أبرز المؤسسات الأكاديمية المتخصصة في تعليم التمريض على مستوى الجمهورية اليمنية.

تسعى الكلية لإعداد كفاءات تمريضية مبتكرة قادرة على تقديم رعاية صحية شاملة تسهم في خدمة المجتمع من خلال بيئة أكاديمية محفزة.

البرامج الأكاديمية: بكالوريوس التمريض - ماجستير التمريض

1

تشكيل لجنة إعداد وتطوير الخطة الاستراتيجية

2

(SWOT و PESTLE) إجراء التحليل البيئي الاستراتيجي

3

صياغة الرؤية والرسالة والقيم والأهداف الاستراتيجية

4

(KPIs) إعداد الجدول التنفيذي ومؤشرات الأداء الرئيسية

5

المتابعة والتقييم والمراجعة الدورية للخطة

فريق إعداد الخطة الاستراتيجية

رئيس اللجنة

أ.د / عبد الحميد الذيفاني
عميد كلية التمريض العالي

عضو

د / فارس علي مهدي

عضو

د / فضل شجاع الدين

عضو

د / حورية الصبري

عضو ومقرر

د / زيد السريحي



اجتماعات اللجنة الدورية لمناقشة محاور الخطة

الاستراتيجية وتحديد الأولويات

تحليل الوضع الراهن

نتائج تحليل SWOT

S

نقاط القوة

ارتباط قوي بالمستشفيات
التعليمية، برامج ملائمة
لسوق العمل، كادر أكاديمي
متفان، طلب مجتمعي
مرتفع

W

نقاط الضعف

- ضعف الوعي المجتمعي بالدور الحقيقي لمهنة التمريض
- الصورة النمطية السلبية وتأثيرها على الإقبال على البرنامج
- ضعف السياسات الحكومية الداعمة لمهنة التمريض

O

الفرص

فجوة السوق المحلي
الكبيرة، شراكات دولية،
التحول الرقمي، التعاون
الإقليمي

T

التحديات

هجرة الكوادر
المؤهلة، منافسة
الجامعات الخاصة،
الأوضاع الاقتصادية
الصعبة

الأولويات الاستراتيجية بناء على التحليل

أولويات عالية

تحديث المناهج الدراسية لتواكب المعايير الدولية، بناء مركز
محاكاة متقدم، تطوير نظام ضمان الجودة، استقطاب كوادر
أكاديمية مؤهلة

أولويات متوسطة

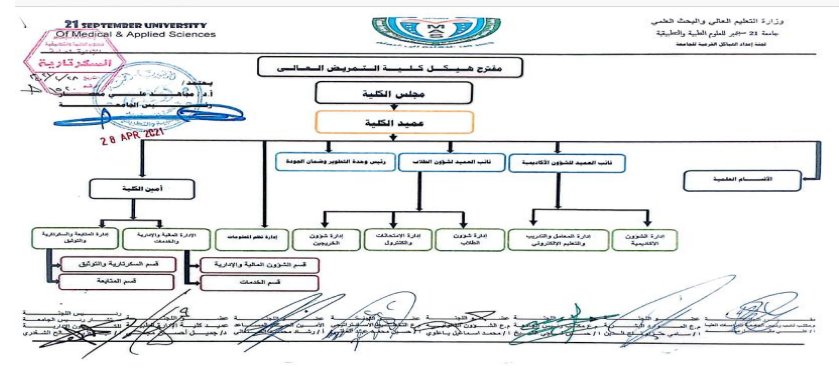
بناء بنية تحتية بحثية، إطلاق مجلة علمية محكمة،
تطوير برامج مجتمعية، بناء شراكات دولية

أولويات مستقبلية

برامج تعليم إلكتروني متقدم، عيادات متنقلة،
مكتبة رقمية، نظام حوافز محسن

الخلاصة

تتمتع الكلية بنقاط قوة أساسية في البرامج الأكاديمية
والعلاقات مع المستشفيات التعليمية، مع فرص
واعدة للنمو عبر الشراكات الدولية



الرؤية

Vision

كلية رائدة وذكية في علوم
التمريض، مرجعية في المعرفة
والابتكار الصحي، بهوية يمانية

إعداد كفاءات تمريضية مبتكرة وقادرة على تقديم رعاية صحية شاملة تسهم في خدمة المجتمع، من خلال بيئة أكاديمية محفزة، وتعليم ذكي، وبحث علمي نوعي، وشراكات فاعلة

01

بيئة أكاديمية محفزة

02

تعليم ذكي وبحث
علمي

03

شراكات فاعلة
ومجتمعية

القيم الجوهرية

Core Values

1

الجودة والتميز

السعي لتحقيق أعلى معايير
الجودة في التعليم والبحث
والممارسة المهنية

2

الرحمة والتعاطف

تقديم الرعاية الصحية
بتعاطف واحترام لكرامة
الإنسان وحقوقه

3

النزاهة والمهنية

الالتزام المطلق بالأخلاق
المهنية والشفافية والمساءلة

الابتكار

4

تشجيع التفكير الإبداعي والبحث عن
حلول جديدة للتحديات الصحية

التعاون

5

العمل بروح الفريق الواحد داخل الكلية
ومع الشركاء في المجتمع

الأهداف الاستراتيجية (2026 - 2030)

التميز في التعليم والتعلم

تحديث المناهج وبناء مركز محاكاة متقدم والحصول
على الاعتماد الأكاديمي

البحث العلمي والابتكار

بناء ثقافة بحثية وتفعيل لجان أخلاقيات البحث
 وإطلاق مجلة علمية محكمة

الأثر المجتمعي والشراكات

عيادات متنقلة ومبادرة ممرض لكل مدرسة وبناء شبكة
شراكات دولية

بناء القدرات المؤسسية

استقطاب وتطوير الكفاءات وتحسين الهيكل
التنظيمي والتحول الرقمي

الاستدامة المالية

تنويع مصادر الدخل وتفعيل مركز التعليم المستمر وتقديم الخدمات
الاستشارية

الأهداف الاستراتيجية

محاور رئيسية 5

مستمدة من خطة الجامعة وأفضل الممارسات العالمية

ما يميز الكلية إنجازات متميزة

01

الاعتماد الأكاديمي الوطني

أول كلية تمريض على مستوى

اليمن تحصل على الاعتماد

الأكاديمي الوطني

02

الهيئة السعودية للتخصصات
الصحية

خريجو الكلية معتمدون في

الهيئة السعودية

للتخصصات الصحية

03

قريبا عضوية مجلس
التمريض العالمي

الكلية ستكون عضو رسمي

في مجلس التمريض العالمي ما

يعكس مكانتها الدولية

2030 (KPIs) مؤشرات الأداء الرئيسية

85%

رضا الطلاب

30

بحث منشور سنويا

5000

مستفيد مجتمعي

15

شراكة استراتيجية

70%

أعضاء هيئة تدريس
بدرجة دكتوراه

5

برامج معتمدة دوليا

95%

معدل الاحتفاظ
بالموظفين

500K

(دولار) إيرادات إضافية



شكرا لكم

(2026 - 2030) الخطة الاستراتيجية لكلية التمريض العالي

سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية 21 جامعة

عمادة كلية التمريض العالي