

الجمهورية اليمنية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة 21 سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية



كلية : الإدارة الطبية

قسم : الاقتصاد والمحاسبة والاحصاء الطبي

توصيف مقرر :

المحاسبة الإدارية في المنظمات الصحية (2)

رقم ورمز المقرر(05.02.545) .

1444هـ
2023/2022

I. معلومات عامة عن المقرر:					
1.	اسم المقرر :	المحاسبة الإدارية في المنظمات الصحية (2)			
2.	رمز المقرر ورقمه :	05-02-545			
3.	الساعات المعتمدة:	محاضرة	سمنار	عملي	تدريب
		2		2	
3	الإجمالي				
4.	المستوى والفصل الدراسي :	المستوى الرابع – الفصل الأول			
5.	المتطلبات المصاحبة لدراسة المقرر (إن وجدت):	-			
6.	المتطلبات السابقة لدراسة المقرر (إن وجدت):	مبادئ المحاسبة المالية أ مبادئ المحاسبة المالية ب المحاسبة الإدارية في المنظمات الصحية (1)			
7.	البرنامج / التي يتم فيها تدريس المقرر:	بكالوريوس - إدارة طبية			
8.	لغة تدريس المقرر:	عربي			
9.	نظام الدراسة:	فصلي			
10.	أسلوب الدراسة في البرنامج :	انتظام			
11.	مكان تدريس المقرر:	جامعة 21 سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية			
12.	اسم معدي مواصفات المقرر:	د/ محمد جبران الشماحي			
13.	تاريخ اعتماد مجلس الجامعة:				

II. وصف المقرر:
يهدف هذا المقرر الى تزويد الطالب بالأسس والقواعد العلمية للمحاسبة الإدارية كنظام معلومات ادارية تقدم للإدارة للتخطيط والرقابة والتقييم واتخاذ القرارات. ويتناول المقرر مفهوم اللامركزية واسعار التحويل، ومحاسبة المسؤولية وتقويم اداء مراكز المسؤولية والنماذج الكمية ونظرية القرارات، وشجرة القرارات كنماذج لترشيد عملية اتخاذ القرارات. ويهدف المقرر أيضا الى تزويد الطالب بقواعد وإجراءات استخدام نظرية المباريات لاتخاذ قرارات في بيئة تنافسية، وايضا يتناول المقرر التحليل الشبكي للتخطيط وتوقيت وتنفيذ المشروعات الكبيرة.

II. مخرجات تعلم المقرر :
a1: يشرح مفهوم محاسبة المسؤولية وطرق وخطوات اختيار أسلوب قياس الأداء، وماهية اللامركزية وكيفية تحديد اسعار التحويل الداخلي .
a2: يُعرف المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية وأنواعها بما في ذلك نظرية القرار واجراءات بناء شجرة القرارات وكيفية استخدامها لترشيد اتخاذ القرار.
a3: شرح اجراءات تطبيق نظرية المباريات ، وإجراءات استخدام التحليل الشبكي في اتخاذ القرارات، وتخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.
b1: يحلل اجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك اجراءات وخطوات استخدام نظرية القرار ، ونظرية المباريات ، والتحليل الشبكي في ترشيد عملية اتخاذ القرارات.

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود دائل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي

b2 : يقترح الحلول المبنية على طرق علمية وفنية وإدارية.
b3 : يحدد إجراءات وخطوات تطبيق محاسبة المسؤولية للرقابة وتقييم الأداء، وأسعار التحويل في التنظيمات التي تطبق اللامركزية في الإدارة.
c1 : يستخدم محاسبة المسؤولية بأدواتها المناسبة لقياس الأداء وتحديد أسعار التحويل في التنظيمات اللامركزية.
c2 : يطبق إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك نظرية القرارات، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشكلات التي تواجه التنظيمات وفي تخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات
d1 : يشارك بكفاءة وفاعلية ضمن فرق العمل في إنجاز المهام المختلفة.
d2 : يستخدم أجهزة الحاسوب والبرامج المتاحة في تطبيق أدوات وأساليب المحاسبة الإدارية، وفي حل المشاكل التي تواجهها الإدارة في منشآت الأعمال.

III . ربط مخرجات التعلم للمقرر الدراسي مع مخرجات تعلم البرنامج	
مخرجات تعلم البرنامج (PILOs)	مخرجات المقرر (CILOs)
A1 : يظهر المعرفة بالمفاهيم والنظريات والأساليب (الإدارية - المعلوماتية - المحاسبية - المالية - الاقتصادية - الإحصائية) التي تطبق في إدارة الخدمات الصحية والمستشفيات والبحث العلمي.	a1 : يشرح مفهوم محاسبة المسؤولية وطرق وخطوات اختيار أسلوب قياس الأداء، وماهية اللامركزية وكيفية تحديد أسعار التحويل الداخلي .
	a2 : يُعرف المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية وأنواعها بما في ذلك نظرية القرار واجراءات بناء شجرة القرارات وكيفية استخدامها لترشيد اتخاذ القرار
	a3 : يبين اجراءات تطبيق نظرية المباريات ، وإجراءات استخدام التحليل الشبكي في اتخاذ القرارات، وتخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.
B1 . يحلل ويقيم النماذج المختلفة للإدارة والتمويل والإمداد لمختلف الخدمات المقدمة في المؤسسات والمرافق الصحية باستخدام أدوات وطرق التحليل الحديثة، ويعمل المقارنات المحلية والدولية للخدمات الصحية ونظم ادارة المستشفيات لضمان المشاركة الفاعلة في تنسيقها وتحسينها وتطويرها.	b1 : يحلل اجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك اجراءات وخطوات استخدام نظرية القرار، ونظرية المباريات ، والتحليل الشبكي في ترشيد عملية اتخاذ القرارات.
B2 : يستنبط الحلول المبنية على المعرفة للمشاكل الصحية والإدارية في المؤسسات والمرافق الصحية وأقسامها المختلفة.	b2 : يقترح الحلول المبنية على الطرق العلمية وفنية وإدارية.
B3 : يقيم الأداء المهني والإداري في مختلف مؤسسات ومرافق القطاع الصحي.	b3 : يحدد إجراءات وخطوات تطبيق محاسبة المسؤولية للرقابة وتقييم الأداء ، وأسعار التحويل في التنظيمات التي تطبق اللامركزية في الإدارة.
C1 : يطبق الأساليب (الإدارية، المالية، المحاسبية، الاقتصادية، الإحصائية) في الدراسات والأبحاث العلمية لتقييم الممارسات في إدارة الخدمات الصحية والمستشفيات لضمان استغلال الموارد المتاحة (البشرية، المالية، المادية، التكنولوجية) بكفاءة وفاعلية، من أجل تقديم خدمة صحية عالية الجودة قليلة الكلفة وتحقيق تراكم معرفي في الجانب العلمي.	c1 : يستخدم محاسبة المسؤولية بأدواتها المناسبة لقياس الأداء وتحديد أسعار التحويل في التنظيمات اللامركزية

توقيع العميد	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع رئيس القسم	توقيع المراجع	توقيع موصف المقرر
د/ جميل أحسن مجلي	د/ محمد جبران الشماحي	د/	د/ محمد محمود دائل الهاشمي	د/ محمد جبران الشماحي

C2: يستخدم نظم المعلومات الصحية في الرقابة والتقييم والتخطيط وحل المشكلات واتخاذ القرارات الرشيدة في إدارة وتقديم الخدمات الصحية وتعزيز المعرفة لدى الكادر الصحي.	c2: يطبق إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك نظرية القرارات، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشكلات التي تواجه التنظيمات وفي تخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات
C4: يضع الخطط الاستراتيجية ويتخذ القرارات لمعالجة مشاكل العمل ومخاطره، وكذلك تطوير الأداء في المنظمات الصحية	c3: يقدم المعلومات الإدارية اللازمة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية
D1: التواصل الفعال مع الآخرين في مجال إدارة الخدمات الصحية.	d1: يشارك بكفاءة وفاعلية ضمن فرق العمل في إنجاز المهام المختلفة.
D4: استخدام تكنولوجيا المعلومات الصحية بشكل مناسب، في إدارة الخدمات الصحية والبحث العلمي.	d2: يستخدم أجهزة الحاسوب والبرامج المتاحة في تطبيق ادوات وأساليب المحاسبة الادارية، وفي حل المشاكل التي تواجهها الإدارة في منشآت الأعمال.

IV. ربط مخرجات التعلم باستراتيجيات التدريس والتقييم

أولاً: ربط مخرجات تعلم المقرر (المعارف والفهم) باستراتيجية التدريس والتقييم:

استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	مخرجات المقرر / المعرفة والفهم
<ul style="list-style-type: none"> - الامتحانات التحريرية - الامتحانات الشفوية - امتحانات عملية - تكاليف وواجبات منزلية 	<ul style="list-style-type: none"> - المحاضرات والسمنارات باستعراض أهم المفاهيم والأسس العلمية - المناقشة ضمن مجموعات صغيرة - PBL- التعليم المبني على المشكلة - PSL- التعلم المبني على حل المشكلات 	<p>a1 يشرح مفهوم محاسبة المسؤولية وطرق وخطوات اختيار أسلوب قياس الأداء، وماهية اللامركزية وكيفية تحديد اسعار التحويل الداخلي .</p> <p>a2 : يُعرف المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية وأنواعها بما في ذلك نظرية القرار وإجراءات بناء شجرة القرارات وكيفية استخدامها لترشيدها اتخاذ القرار</p> <p>a3 : يبين إجراءات تطبيق نظرية المباريات ، وإجراءات استخدام التحليل الشبكي في اتخاذ القرارات، وتخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.</p>

ثانياً: ربط مخرجات تعلم المقرر (المهارات الذهنية) باستراتيجية التدريس والتقييم:

استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	مخرجات المقرر/ المهارات الذهنية
<ul style="list-style-type: none"> - الامتحانات التحريرية - الامتحانات الشفوية - امتحانات عملية - تكاليف وواجبات منزلية 	<ul style="list-style-type: none"> - المحاضرة - العصف الذهني - المشاركة الجماعية في التحليل والاستنباط - PBL التعليم المبني على المشكلة - التعلم المبني على حل المشكلات PSL 	<p>b1 : يحلل إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك اجراءات وخطوات استخدام نظرية القرار، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في ترشيدها عملية اتخاذ القرارات.</p> <p>b2 : يقترح الحلول المبنية على طرق علمية وفنية وإدارية.</p> <p>b3 : يحدد إجراءات وخطوات تطبيق</p>

توقيع العميد	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع رئيس القسم	توقيع المراجع	توقيع موصف المقرر
د/ جميل أحسن مجلي	د/ محمد جبران الشماحي	د/	د/ محمد محمود دائل الهاشمي	د/ محمد جبران الشماحي

		محاسبة المسؤولية للرقابة وتقييم الأداء ، وأسعار التحويل في التنظيمات التي تطبق اللامركزية في الإدارة.
--	--	---

ثالثا: ربط مخرجات تعلم المقرر (المهارات المهنية والعملية) باستراتيجية التدريس والتقييم:

استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	مخرجات المقرر/ المهارات المهنية والعملية
<ul style="list-style-type: none"> - الامتحانات التحريرية - الامتحانات الشفهية - امتحانات عملية - تكاليف وواجبات منزلية 	<ul style="list-style-type: none"> - المحاضرات - المجموعات الصغيرة - الحالات العملية - PBL - التعليم المبني على المشكلة - التعلم المبني على حل المشكلات PSL 	<p>c1 : يستخدم محاسبة المسؤولية بأدواتها المناسبة لقياس الأداء وتحديد اسعار التحويل في التنظيمات اللامركزية</p> <p>c2 : يطبق إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك نظرية القرارات، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشكلات التي تواجه التنظيمات وفي تخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات</p> <p>c3 : يقدم المعلومات الإدارية اللازمة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية</p>

رابعا: ربط مخرجات تعلم المقرر (المهارات العامة) باستراتيجية التدريس والتقييم:

استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	مخرجات المقرر
<ul style="list-style-type: none"> - الامتحانات التحريرية - الامتحانات الشفهية - امتحانات عملية - تكاليف وواجبات منزلية 	<ul style="list-style-type: none"> - التعليم المبني على المشكلة PBL - التعلم المبني على حل المشكلات PSL - العمل الجماعي 	<p>d1 : يشارك بكفاءة وفاعلية ضمن فرق العمل في إنجاز المهام المختلفة.</p> <p>d2 : يستخدم أجهزة الحاسوب والبرامج المتاحة في تطبيق ادوات وأساليب المحاسبة الادارية، وفي حل المشاكل التي تواجهها الإدارة في منشآت الأعمال.</p>

V. كتابة مواضيع المقرر الرئيسة والفرعية (النظرية والعملية)

وحدات ومواضيع محتوى المقرر				
الرقم	وحدات/ موضوعات المقرر	المواضيع التفصيلية	عدد الأسابيع	مخرجات تعلم المقرر
1	التكاليف المعيارية.	<ul style="list-style-type: none"> - مفهوم التكاليف المعيارية. - تحديد التكاليف المعيارية. - مقارنة التكاليف الفعلية بالتكاليف المعيارية . 	2	a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2
			6	

توقيع موصف المقرر	توقيع مراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود داتل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي

a1, a2, a3, b1, c1, d1, d2	6	2	- مفهوم التكاليف على اساس النشاط. - تحميل التكاليف على اساس النشاط.	تحميل التكاليف على اساس النشاط	2
a1, a2, a3, b1, c1, d1, d2	6	2	- بعض المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية. - أنواع النماذج. - كيفية بناء النموذج. - نظرية القرار .	المفاهيم الأساسية الكمية ونظرية نماذج القرار .	3
a1, a3, b1, c1, d1	3	1	كافة المواضيع السابقة	الاختبار النصفي	4
a1, a2, a3, b1, c1, d1, d2	6	2	- كيفية استخدام شجرة القرارات . - أنواع شجرة القرارات .	شجرة القرارات .	5
a1, a2, b1, b2, c1	6	2	- تصنيف البيئة التنافسية. - أنواع المباريات.	نظرية المباريات.	6
a1, c2, c3 d1	12	4	- شبكة الأعمال. - أسلوب المسار الحرج . - أسلوب تقييم ومراجعة البرامج بيرت. - قواعد بناء الشبكة. - التحليل الاحتمالي في نموذج بيرت. - أسلوب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات وعامل التكلفة. - التعجيل بإكمال اتمام المشروع.	أساليب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات.	7
a1, a2, a3, b1, b2, b3, c1, c2, c3, d1, d2	3	1	a1, a2, b1, b2, b3, c1, c2, c3, d1, d2	الاختبار النهائي	-
	48	16	إجمالي الاسابيع والساعات		

توقيع العميد	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع رئيس القسم	توقيع المراجع	توقيع موصف المقرر
د/ جميل أحسن مجلي	د/ محمد جبران الشماحي	د/	د/ محمد محمود داتل الهاشمي	د/ محمد جبران الشماحي

الجانب العملي					
مخرجات تعلم المقرر	الساعات الفعلية	عدد الأسابيع	المواضيع التفصيلية	وحدات/ موضوعات المقرر	الرقم
a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2	2	1	- مفهوم التكاليف المعيارية. - تحديد التكاليف المعيارية. - مقارنة التكاليف الفعلية بالتكاليف المعيارية .	التكاليف المعيارية.	1
a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2	2	1	- مفهوم التكاليف على اساس النشاط. - تحميل التكاليف على اساس النشاط.	تحميل التكاليف على اساس النشاط	2
a1, a2, a3, b1, c1, d1, d2	4	2	- بعض المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية. - أنواع النماذج. - كيفية بناء النموذج. - نظرية القرار .	المفاهيم الأساسية الكمية ونظرية نماذج القرار .	3
a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2	4	2	- كيفية استخدام شجرة القرارات . - أنواع شجرة القرارات .	شجرة القرارات .	4
a1, a2, b1, b2, c1	4	2	- تصنيف البيئة التنافسية. - أنواع المباريات.	نظرية المباريات.	5
a1, c2, c3 d1	4	2	- شبكة الأعمال. - أسلوب المسار الحرج . - أسلوب تقييم ومراجعة البرامج بيرت. - قواعد بناء الشبكة. - التحليل الاحتمالي في نموذج بيرت. - أسلوب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات وعامل التكلفة. - التعجيل بإكمال اتمام المشروع.	أساليب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات.	6
	20	10	إجمالي الاسابيع والساعات		

توقيع العميد د/ جميل أحسن مجلي	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة د/ محمد جبران الشماحي	توقيع رئيس القسم د/	توقيع المراجع د/ محمد محمود دائل الهاشمي	توقيع موصف المقرر د/ محمد جبران الشماحي
-----------------------------------	---	------------------------	---	--

VI. استراتيجيات التدريس:	
المحاضرات	
عروض تقديمية	
المناقشة والحوار	
العصف الذهني	
دراسة حالات	
التعلم الذاتي	
تكاليف منزلية	

VII. الأنشطة والتكاليف:			
الرقم	النشاط / التكلفة	مخرجات التعلم	الأسبوع
1	الأنشطة والعروض	a1, a2, b1, b2, b3, c1, c2, c3	أسبوعياً
2	التكاليف: الفردية والجماعية	d1, d2	كل اسبوعين
10	المجموع		

VIII. تقييم التعلم :					
الرقم	أنشطة التقييم	الأسبوع	الدرجة	نسبة الدرجة إلى درجة التقييم النهائي	المخرجات التي يحققها
1	الأنشطة والعروض	كل اسبوع	5	5%	a.2, b1, b2, b3, c.1, c.2:c.3, d1, d2
2	التكاليف: الفردية والجماعية	كل اسبوعين	5	5%	a.2, b1, b2, b3, c.1, c.2:c.3, d1, d2
3	اختبار منتصف الفصل	الاسبوع 7	20	20%	a.2, b1, c.1, c.2
4	الاختبار النهائي	الاسبوع 16	70	70%	a.2, b1, b2, b3, c.1, c.2:c.3, d1, d2
	المجموع	16	100	100%	%100

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود دائل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي

IX. مصادر التعلم:
المراجع الرئيسية: (لا تزيد عن مرجعين)
1- عبد الملك حجر وعبد الحميد الصيغ وحميد نصر، المحاسبة الإدارية الجزء الثاني -2020م- جامعة صنعاء، مركز الأمين
المراجع المساعدة
مواد إلكترونية وإترنت: (إن وجدت)
1.

X. الضوابط والسياسات المتبعة في المقرر.
بعد الرجوع للوائح الجامعة يتم كتابة السياسة العامة للمقرر فيما يتعلق بالآتي :
1. سياسة حضور : حضور الفصل إلزامي. يعتبر الطالب غائباً ويمنع من التقدم للامتحان النهائي إذا تجاوز غيابه 25% من مجموع المحاضرات.
2. الحضور المتأخر : سيتم اعتبار الطالب متأخراً إذا لم يكن في الفصل بعد 10 دقائق من وقت بدء الفصل الدراسي.
3. ضوابط الامتحان: لا يسمح لأي طالب بدخول قاعة الامتحان بعد 30 دقيقة من وقت البدء، ولا يجوز له مغادرة القاعة قبل انقضاء نصف وقت الامتحان.
4. المهام والمشاريع: يجب تقديم المهام والمشاريع في الوقت المحدد. الطلاب الذين يؤخرون مهامهم أو مشاريعهم يفقدون العلامة المخصصة لذلك.
5. الغش: الغش هو عمل من أعمال الاحتيال التي تؤدي إلى إلغاء امتحان الطالب أو واجبه. إذا تم ذلك في امتحان نهائي، تطبق العقوبات المنصوص عليها في اللائحة الموحدة للطلاب (2007).
6. الانتحال: التزوير / انتحال الشخصية هو عمل من أعمال الاحتيال التي تؤدي إلى إلغاء امتحان الطالب أو واجبه أو مشروعه. إذا تم ذلك في امتحان نهائي، تطبق العقوبات المنصوص عليها في اللائحة الموحدة للطلاب (2007).
7. سياسات أخرى: سيتم التقيد الصارم باللوائح الرسمية للجامعة المعمول بها ويجب على الطلاب الامتثال لجميع قواعد وأنظمة الامتحان التي يضعها القسم والكلية وإدارة الجامعة.

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود دائل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي

كلية: الإدارة الطبية

قسم: قسم الاقتصاد والمحاسبة والإحصاء الطبي.

برنامج: بكالوريوس إدارة طبية

نموذج خطة مقرر: المحاسبة الإدارية في المنظمات الصحية (2)

I. معلومات عن مدرس المقرر:					
الاسم			د/ محمد جبران الشماحي		
المكان ورقم الهاتف			771014153		
البريد الإلكتروني					
II. معلومات عامة عن المقرر:					
14.	اسم المقرر :	المحاسبة الإدارية في المنظمات الصحية (2)			
15.	رمز المقرر ورقمه :	05.02.545			
16.	الساعات المعتمدة:	محاضرة	سمنار	عملي	تدريب
		2		2	
17.	المستوى والفصل الدراسي :	المستوى الرابع - الفصل الثاني			
18.	المتطلبات المصاحبة لدراسة المقرر (إن وجدت):	-			
19.	المتطلبات السابقة لدراسة المقرر (إن وجدت):	مبادئ المحاسبة المالية أ مبادئ المحاسبة المالية ب المحاسبة الإدارية في المنظمات الصحية (1)			
20.	البرنامج / التي يتم فيها تدريس المقرر:	بكالوريوس - إدارة طبية			
21.	لغة تدريس المقرر:	عربي			
22.	نظام الدراسة:	فصلي			
23.	أسلوب الدراسة في البرنامج :	انتظام			
24.	مكان تدريس المقرر:	جامعة 21 سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية			

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود داتل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي

II. وصف المقرر:

يهدف هذا المقرر الى تزويد الطالب بالأسس والقواعد العلمية للمحاسبة الإدارية كنظام معلومات ادارية تقدم للإدارة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات. ويتناول المقرر مفهوم اللامركزية واسعار التحويل، ومحاسبة المسؤولية وتقويم اداء مراكز المسؤولية والنماذج الكمية ونظرية القرارات، وشجرة القرارات كنماذج لترشيد عملية اتخاذ القرارات. ويهدف المقرر أيضا الى تزويد الطالب بقواعد وإجراءات استخدام نظرية المباريات لاتخاذ قرارات في بيئة تنافسية، وايضا يتناول المقرر التحليل الشبكي للتخطيط وتوقيت وتنفيذ المشروعات الكبيرة.

أ. مخرجات تعلم المقرر :

a1: يشرح مفهوم محاسبة المسؤولية وطرق وخطوات اختيار أسلوب قياس الأداء، وماهية اللامركزية وكيفية تحديد اسعار التحويل الداخلي .

a2: يُعرف المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية وأنواعها بما في ذلك نظرية القرار واجراءات بناء شجرة القرارات وكيفية استخدامها لترشيد اتخاذ القرار

a3: شرح اجراءات تطبيق نظرية المباريات ، وإجراءات استخدام التحليل الشبكي في اتخاذ القرارات، وتخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.

b1: يحلل اجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك اجراءات وخطوات استخدام نظرية القرار، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في ترشيد عملية اتخاذ القرارات.

b2: يقترح الحلول المبنية على الطرق علمية وفنية وإدارية.

b3: يحدد إجراءات وتخطيط تطبيق محاسبة المسؤولية للرقابة وتقييم الأداء ، وأسعار التحويل في التنظيمات التي تطبق اللامركزية في الإدارة.

c1: يستخدم محاسبة المسؤولية بأدواتها المناسبة لقياس الأداء وتحديد اسعار التحويل في التنظيمات اللامركزية

c2: يطبق إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك نظرية القرارات، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشكلات التي تواجه التنظيمات وفي تخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات

d1: يشارك بكفاءة وفاعلية ضمن فرق العمل في إنجاز المهام المختلفة.

d2: يستخدم أجهزة الحاسوب والبرامج المتاحة في تطبيق ادوات وأساليب المحاسبة الادارية، وفي حل المشاكل التي تواجهها الإدارة في منشآت الأعمال.

II. مواضيع المقرر الرئيسية والفرعية (النظرية والعملية)

وحدات ومواضيع محتوى المقرر

الرقم	وحدات/ موضوعات المقرر	المواضيع التفصيلية	عدد الأسابيع	الساعات الفعلية	مخرجات تعلم المقرر
1	التكاليف المعيارية.	- مفهوم التكاليف المعيارية. - تحديد التكاليف المعيارية. - مقارنة التكاليف الفعلية بالتكاليف المعيارية .	2	6	a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود دائل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي

a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2	6	2	- مفهوم التكاليف على اساس النشاط. - تحميل التكاليف على اساس النشاط.	تحميل التكاليف على اساس النشاط	2
a1, a2, a3, b1, c1, d1, d2	6	2	- بعض المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية. - أنواع النماذج. - كيفية بناء النموذج. - نظرية القرار .	المفاهيم الأساسية الكمية للنماذج ونظرية القرار .	3
a1, a3, b1, c1, d1	3	1	كافة المواضيع السابقة	الاختبار النصفي	4
a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2	6	2	- كيفية استخدام شجرة القرارات . - أنواع شجرة القرارات .	شجرة القرارات .	5
a1, a2, b1, b2, c1	6	2	- تصنيف البيئة التنافسية. - أنواع المباريات.	نظرية المباريات.	6
a1, c2, c3 d1	12	4	- شبكة الأعمال. - أسلوب المسار الحرج . - أسلوب تقييم ومراجعة البرامج ببيرت. - قواعد بناء الشبكة. - التحليل الاحتمالي في نموذج ببيرت. - أسلوب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات وعامل التكلفة. - التعجيل بإكمال اتمام المشروع.	أساليب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات.	7
a1, a2, a3, b1, b2, b3 , c1, c2, c3, d1, d2	3	1	a1, a2, b1, b2, b3, c1, c2, c3, d1, d2	الاختبار النهائي	-
	48	16	إجمالي الاسابيع والساعات		

الجانب العملي					
الر	وحدات/ موضوعات	المواضيع التفصيلية	عدد	الساعات الفعلية	مخرجات تعلم المقرر
توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد	
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود دائل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي	

رقم	المقرر	الأسابيع	
1	التكاليف المعيارية.	1	2 a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2
2	تحميل التكاليف على اساس النشاط	1	2 a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2
3	المفاهيم الأساسية الكمية ونظرية نماذج القرار .	2	4 a1, a2, a3, b1, c1, d1, d2
4	شجرة القرارات .	2	4 a1, a2, a3, b1, c1,d1,d2
5	نظرية المباريات.	2	4 a1, a2, b1, b2, c1
6	أساليب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات.	2	4 a1, c2, c3 d1

إجمالي الاسابيع والساعات

20

10

III. استراتيجيات التدريس:

المحاضرات

عروض تقديمية

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود دائل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي

المناقشة والحوار
العصف الذهني
دراسة حالات
التعلم الذاتي
تكاليف منزلية

.IV الأنشطة والتكليفات:				
الرقم	النشاط / التكليف	مخرجات التعلم	الأسبوع	الدرجة
1	الحضور + العروض	a1, a2, b1, b2, b3, c1, c2, c3	أسبوعياً	5
2	الأنشطة والتكليفات: الفردية والجماعية	d1, d2	كل اسبوعين	5
10	المجموع			

.V تقييم التعلم :					
الرقم	أنشطة التقييم	الأسبوع	الدرجة	نسبة الدرجة إلى درجة التقييم النهائي	المخرجات التي يحققها
1	الأنشطة + العروض	كل اسبوع	5	5%	a.2, b1, b2, b3, c.1, c.2:c.3, d1, d2
2	التكليفات: الفردية والجماعية	كل اسبوعين	5	5%	a.2, b1, b2, b3, c.1, c.2:c.3, d1, d2
3	اختبار منتصف الفصل	الاسبوع 7	20	20%	a.2, b1, c.1, c.2
4	الاختبار النهائي	الاسبوع 16	70	70%	a.2, b1, b2, b3, c.1, c.2:c.3, d1, d2
	المجموع	16	100	100%	%100

.VI مصادر التعلم:	
المراجع الرئيسية: (لا تزيد عن مرجعين)	
1- عبد الملك حجر وعبدالحميد الصيح وحميد نصر، المحاسبة الإدارية الجزء الثاني -2020م- جامعة صنعاء، مركز	

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود داتل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي

الأمين
المراجع المساعدة
مواد إلكترونية وإنترنت: (إن وجدت)
1.

VII. الضوابط والسياسات المتبعة في المقرر.	
بعد الرجوع للوائح الجامعة يتم كتابة السياسة العامة للمقرر فيما يتعلق بالآتي :	
1.	سياسة حضور : حضور الفصل إلزامي. يعتبر الطالب غائباً ويمنع من التقدم لامتحان النهائي إذا تجاوز غيابه 25% من مجموع المحاضرات.
2.	الحضور المتأخر: سيتم اعتبار الطالب متأخراً إذا لم يكن في الفصل بعد 10 دقائق من وقت بدء الفصل الدراسي.
3.	ضوابط الامتحان: لا يسمح لأي طالب بدخول قاعة الامتحان بعد 30 دقيقة من وقت البدء، ولا يجوز له مغادرة القاعة قبل انقضاء نصف وقت الامتحان.
4.	المهام والمشاريع: يجب تقديم المهام والمشاريع في الوقت المحدد. الطلاب الذين يؤخرون مهامهم أو مشاريعهم يفقدون العلامة المخصصة لذلك.
5.	الغش: الغش هو عمل من أعمال الاحتيال التي تؤدي إلى إلغاء امتحان الطالب أو واجبه. إذا تم ذلك في امتحان نهائي، تطبق العقوبات المنصوص عليها في اللائحة الموحدة للطلاب (2007).
6.	الانتحال: التزوير / انتحال الشخصية هو عمل من أعمال الاحتيال التي تؤدي إلى إلغاء امتحان الطالب أو واجبه أو مشروعه. إذا تم ذلك في امتحان نهائي، تطبق العقوبات المنصوص عليها في اللائحة الموحدة للطلاب (2007).
7.	سياسات أخرى: سيتم التقيد الصارم باللوائح الرسمية للجامعة المعمول بها ويجب على الطلاب الامتثال لجميع قواعد وأنظمة الامتحان التي يضعها القسم والكلية وإدارة الجامعة.

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ محمد جبران الشماحي	د/ محمد محمود داتل الهاشمي	د/	د/ محمد جبران الشماحي	د/ جميل أحسن مجلي