

الجمهورية اليمنية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة 21 سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية



كلية : الإدارة الطبية
قسم : إدارة الخدمات الطبية
توصيف مقرر
- الإدارة الاستراتيجية الصحية -
رقم ورمز المقرر (05.02.519) .

1444 هـ

2022/2021 م

١. المعلومات العامة عن المقرر:						
الإدارة الاستراتيجية الصحية		اسم المقرر:				
05.02.519		رمز المقرر ورقمه:				
الإجمالي	PBL, CBL	تدريب	عملي	سمنار	محاضرة	الساعات المعتمدة:
3	2				2	
المستوى الثالث – الفصل الدراسي الأول				المستوى والفصل الدراسي:		
مبادئ الإدارة + مبادئ الإدارة المالية + إدارة المستشفيات				المتطلبات السابقة لدراسة المقرر (إن وجدت):		
إدارة الخدمات الصحية 1				المتطلبات المصاحبة لدراسة المقرر (إن وجدت):		
بكالوريوس - إدارة طبية				البرنامج الذي يتم فيه تدريس المقرر:		
اللغة العربية				لغة تدريس المقرر:		
فصلي				نظام الدراسة:		
منتظم				أسلوب الدراسة في البرنامج:		
في الحرم الجامعي – جامعة 21 سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية				مكان تدريس المقرر:		
د. نزار السمحي				اسم معد مواصفات المقرر:		
				تاريخ اعتماد مجلس الجامعة:		

١. وصف المقرر:
وصف المقرر: يعرف الطالب مفهوم وطبيعة الإدارة الاستراتيجية والمستويات الاستراتيجية، تحديد الرؤية الاستراتيجية وصياغة رسالة المنظمة وتحديد الأهداف الاستراتيجية، ثم موضوع التحليل البيئي (البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة) وتحليل الموقف. SWOT Analysis.

2. مخرجات التعلم:		
مخرجات التعلم للمقرر	مخرجات التعلم للبرنامج	
a1	يعرف مبادئ أسس الإدارة الاستراتيجية في المنشآت الصحية.	A1 يشرح الأساليب والمبادئ (الإدارية، المالية، الاقتصادية، المحاسبية، التسويقية، الإحصائية، البحث العلمي) ويفسر النظريات ذات العلاقة بإدارة الخدمات والمنظمات الصحية.
a2	يظهر المعرفة والفهم بالتخطيط الاستراتيجي في المنشآت الصحية.	A4 يعدد معايير الجودة الشاملة والاعتماد الصحي ويعرف الأخلاقيات و التشريعات المنظمة للمهن الصحية والإدارية بالمنظمات الصحية.

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ جميل أحسن مجلي

يحلل بيئة العمل والمشكلات والتحديات في المنظمات الصحية، ويستنبط الحلول المبنية على الأدلة والبراهين العلمية والتفكير الاستراتيجي والمعلومات الدقيقة.	B2	b1	يحلل القضايا الاستراتيجية المتعلقة بمشكلات القطاع الصحي.
		b2	يستنبط الحلول المبنية على المعرفة للمشكلات الصحية ويعمل على حلها وفق مبادئ وأسس الإدارة الاستراتيجية.
يعد الدراسات العلمية لإنشاء وتطوير وتشخيص ومعالجة مشكلات المنظمات الصحية مستخدماً المبادئ والأساليب (الإحصائية، الإدارية، المالية، الاقتصادية، المحاسبية).	C1	c1	يطبق مبادئ وأسس الإدارة الاستراتيجية في الواقع العملي.
يطور سياسات وإجراءات العمل تماشياً مع التطور العلمي والثقافي بما لا يتنافى مع أخلاقيات وتشريعات المهن الإدارية والصحية ومتطلبات صحة البيئة والمجتمع والسلامة المهنية.	C4	c2	يضع الخطط والقرارات الاستراتيجية ويعمل على تطويرها وتحسينها وتنفيذها.
يمارس السلوك الأخلاقي والعمل الجماعي بروح الفريق الواحد.	D1,	d1	يعمل ضمن فريق لمناقشة الاستجابة السريعة لحاجات المجتمع الصحي.
يتواصل بفاعلية مع الآخرين.	D2	d2	يكتسب مهارات التعامل والتواصل مع الآخرين في تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقطاع الصحي.

٣. تسكين مخرجات التعلم

أولاً: تسكين مخرجات تعلم المقرر (المعارف والفهم) بطرق التدريس والتقويم :

طرق التقييم	طرق التدريس	مخرجات المقرر / المعرفة والفهم
<ul style="list-style-type: none"> Written Exams Assignments (Homework, Team work, oral presentation and project) 	<ul style="list-style-type: none"> Lectures Discussion Presentation Self-learning Case Study (CBL) 	يعرف مبادئ أسس الإدارة الاستراتيجية في المنشآت الصحية.
		يظهر المعرفة والفهم بالتخطيط الاستراتيجي في المنشآت الصحية.

ثانياً: تسكين مخرجات تعلم المقرر (المهارات الذهنية) باستراتيجية التدريس والتقويم:

طرق التقييم	طرق التدريس	مخرجات المقرر / المهارات الذهنية
<ul style="list-style-type: none"> Written Exams Assignments (Homework, Team work, oral presentation and project) 	<ul style="list-style-type: none"> Lectures Discussion Case studies (CBL) Self-Learning Problem Based Learning (PBL) 	يحلل القضايا الاستراتيجية المتعلقة بمشكلات القطاع الصحي.
		يستنبط الحلول المبنية على المعرفة للمشكلات الصحية ويعمل على حلها.

توقيع موصف المقرر	توقيع مراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ جميل أحسن مجلي

	▪ Brainstorming	وفق مبادئ وأسس الإدارة الاستراتيجية.
--	-----------------	--------------------------------------

ثالثاً: تسكين مخرجات تعلم المقرر (المهارات المهنية والعملية) بطرق التدريس والتقييم:

استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	١. مخرجات المقرر/ المهارات المهنية والعملية
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Written Exams ▪ Assignments (Homework, Team work, oral presentation and project) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Case studies (CBL) ▪ Problem Solving Learning (PSL) ▪ Problem Based Learning (PBL) 	<p>يطبق مبادئ أسس الإدارة الاستراتيجية في الواقع العملي.</p> <p>يضع الخطط والقرارات الاستراتيجية ويعمل على تطويرها وتحسينها وتنفيذها.</p>

رابعاً: تسكين مخرجات تعلم المقرر (المهارات العامة) باستراتيجية التدريس والتقييم :

طرق التقييم	طرق التدريس	مخرجات المقرر
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Assignments (Homework, Team work, oral presentation and project) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Discussion ▪ Case studies (CBL) ▪ Self-Learning ▪ Presentation 	<p>يكتسب مهارات التعامل والتواصل مع الآخرين في تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقطاع الصحي.</p> <p>يعمل ضمن فريق لمناقشة الاستجابة السريعة لحاجات المجتمع الصحي.</p>

٤. محتويات المقرر

أولاً: الجانب النظري:

الرقم	وحدات / موضوعات المقرر	المواضيع التفصيلية	عدد الأسابيع	الساعات الفعلية	مخرجات تعلم المقرر
1	أساسيات الإدارة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • مفهوم الإدارة الاستراتيجية. • مفهوم الاستراتيجية. • تطور مفهوم الإدارة الاستراتيجية. • أبعاد وأهمية الإدارة الاستراتيجية. • مراحل التوجه الاستراتيجي. • مخاطر الإدارة الاستراتيجية. • الأطراف المسؤولة عن وظيفة الإدارة الاستراتيجية. • مستويات الإدارة الاستراتيجية. 	1	3	a1
2	عمليات الإدارة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • الرؤية الاستراتيجية وصياغة الرسالة: - مفهوم وأهمية الرؤية والرسالة الاستراتيجية. - السمات المميزة للرسالة والرؤية الاستراتيجية. - مداخل تحديد الرؤية الاستراتيجية والرسالة. - عناصر الرؤية الاستراتيجية. 	1	3	a1, a2,

توقيع موصف المقرر	توقيع مراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ جميل أحسن مجلي

			- خصائص ونماذج صياغة الرؤية الاستراتيجية والرسالة.		
a1, a2, b1, b2, c1	3	1	- تحديد الأهداف الاستراتيجية: - الغايات والأهداف. - أهمية تحديد الأهداف. - العوامل المؤثرة في تحديد الأهداف. - أنواع الأهداف. - الموازنة بين الأهداف. - الشروط الواجب توافرها في الأهداف.	عمليات الإدارة الاستراتيجية	3
a1, b1, c1, d1	3	1	● مفهوم البيئة. ● تحليل البيئة الخارجية. ● أسباب دراسة وتقييم البيئة الخارجية. ● متغيرات البيئة الخارجية التي تؤثر في إعداد الاستراتيجية.	البيئة: تحليل البيئة الخارجية	4
a1, b1, c1, d1	3	1	● أهمية تحليل البيئة الداخلية. ● مداخل التحليل البيئي الداخلي. ● تحديد وتقييم عناصر القوة والضعف في المنظمة. ● أبعاد التحليل البيئي الداخلي. ● ملخص تحليل العوامل الاستراتيجية الداخلية.	البيئة: تحليل البيئة الداخلية	5
a1, b1, c1, d1	3	1	● تحليل وتقييم البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة. ● مراحل صياغة الاستراتيجية. ● مراحل تنفيذ الاستراتيجية. ● مراحل الرقابة الاستراتيجية.	مراحل الإدارة الاستراتيجية	6
a1, a2, b1, b2, c1, c2	3	1		اختبار نصفي	7
a1, c1	3	1	● هل إعداد الاستراتيجية مسؤولية فردية أم جماعية. ● مسؤولية مجلس الإدارة. ● مهام الإدارة العليا وأهمية المهارات الإدراكية. ● مداخل إعداد الاستراتيجية.	متخذو القرارات الاستراتيجية في المنظمة (استراتيجيات المنظمة)	8
a1, b1, c1, d1	3	1	● تطبيق تحليل SWOT ● اختيار الاستراتيجية على مستوى المنظمة.	تحديد الموقف الاستراتيجي	9
a2, b2, c1	3	1	● أنواع الاستراتيجية.	البدائل الاستراتيجية	10
a1, a2, b2, c2, d2	6	2	● التعريف. ● أنواع الخطط الاستراتيجية. ● العوامل التي تؤدي إلى فشل التخطيط الاستراتيجي. ● الفرق بين التخطيط الاستراتيجي والسياسات العامة. ● خصائص التخطيط الاستراتيجي. ● الفرق بين التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية.	التخطيط الاستراتيجي للمنظمات الصحية	11
a1, b1, c1, d1	3	1	● تعريف الرقابة الاستراتيجية. ● أنواع الرقابة الاستراتيجية. ● عمليات الرقابة وتقييم استراتيجية المنظمة.	الرقابة الاستراتيجية	12
توقيع العميد	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع رئيس القسم	توقيع المراجع	توقيع موصف المقرر	
د/ جميل أحسن مجلي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	

			<ul style="list-style-type: none"> العناصر الأساسية لعملية الرقابة الاستراتيجية. خصائص النظام الرقابي الفعال. 		
a1, a2, b1, b2, c1, c2	3	1	<ul style="list-style-type: none"> نموذج جماعة بوسطن. 	<ul style="list-style-type: none"> تطبيق نماذج تحليل حقيقية الأعمال لصياغة استراتيجية المنظمة 	13
a1, a2, b1, b2, c1, c2	3	1	<ul style="list-style-type: none"> مراجعة عامة لجميع ما سبق 	مراجعة عامة	14
a1, a2, b1, b2, c1, c2	3	1		الاختبار النهائي	15
	48	16	إجمالي الأسابيع والساعات		

Teaching and Learning Strategies:

- Interactive lectures
- Discussion
- Self-learning
- Presentation
- Case study (CBL)
- Problem Based Learning (PBL)
- Problem Solve Learning (PSL)

VI. Assessment Methods of the Course:

- Written exam (mid and final terms and quizzes)•
- Assignments (Homework, Team work, oral presentation and project)

ثانياً: التعيينات والتكليفات:				
الدرجة	الأسبوع	مخرجات التعلم	التكليف / النشاط	الرقم
5%	كل شهر	a1, a2, b1, b2, c1, c2, d1, d2	بحوث منزلية وعمل مجموعات	1

٥. جدول أنشطة التقويم خلال الفصل الدراسي

الرقم	أنشطة التقويم	الأسبوع	الدرجة	نسبة الدرجة إلى	المخرجات التي
توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد	
د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ جميل أحسن مجلي	

يحقها	درجة التقويم النهائي				
a1, a2, b1, b2, c1, c2, d1, d2	5%	5	اسبوعياً	الحضور والمشاركات	1
	5%	5	اسبوعياً	التكاليف والواجبات	2
	20%	20	الاسبوع السابع	اختبار منتصف الفصل	3
	70%	70	الاسبوع السادس عشر	الاختبار النهائي	5

٦. مصادر التعلم:	
المراجع الرئيسية: (لا تزيد عن مرجعين)	
1. Strategic Management of Health Care Organizations. By W.J.Duncan, P.M. Ginter, and L.E. Sswyne. (Latest Edition By PWS-Kent Publishing Company, Boston, U.S.A) 2006.	
المراجع المساندة	
1. Strategic Management of Information Sys in Healthcare, Edited by Gordon D. Brown, Ph.D.; Tamara T. Stone, Ph.D.; Timothy B. Patrick, Ph.D. AUPHA Publishers (July 1, 2005).	
2. Healthcare Strategic Planning, Second Edition. By Alan M. Zuckerman.(Mar. 2005) FACHE Publishers	
٣. الإدارة الاستراتيجية. جامعة العلوم والتكنولوجيا. أ.د/منصور محمد إسماعيل العريقي. ٢٠١١.	
٤. الإدارة الاستراتيجية مفاهيم ونماذج تطبيقية. أ.د. ثابت ادريس، أ.د. جمال المرسي. الدار الجامعية. ٢٠٠٧.	
٥. الإدارة الاستراتيجية، مدخل تكاملي. أ.د. صالح رشيد، د. احسان جلاب. دار المناهج. ٢٠٠٧.	
الكتب والمراجع الاثرائية (الدوريات العلمية،... الخ) (يرفق قائمة بذلك):	
1-	
المصادر الإلكترونية ومواقع الإنترنت... الخ	
1- http://www.shatharat.net/vb/showthread.php?t=2768	
مواد تعلم أخرى مثل البرامج التي تعتمد على الكمبيوتر أو الأقراص المضغوطة ... الخ	
1-	

١. الضوابط والسياسات المتبعة في المقرر.	
بعد الرجوع للوائح الجامعة يتم كتابة السياسة العامة للمقرر فيما يتعلق بالآتي :	
١. سياسة حضور : حضور الفصل إلزامي. يعتبر الطالب غائبا ويمنع من التقدم للامتحان النهائي إذا تجاوز غيابه ٢٥٪ من مجموع المحاضرات.	

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/نزار محمد السمحي	د/منير مصلح الوصابي	د/نزار محمد السمحي	د/محمد جبران الشماعي	د/جميل أحسن مجلي

٢.	الحضور المتأخر : سيتم اعتبار الطالب متأخرا إذا لم يكن في الفصل بعد ١٠ دقائق من وقت بدء الفصل الدراسي.
٣.	ضوابط الامتحان: لا يسمح لأي طالب بدخول قاعة الامتحان بعد ٣٠ دقيقة من وقت البدء، ولا يجوز له مغادرة القاعة قبل انقضاء نصف وقت الامتحان.
٤.	المهام والمشاريع: يجب تقديم المهام والمشاريع في الوقت المحدد. الطلاب الذين يؤخرون مهامهم أو مشاريعهم يفقدون العلامة المخصصة لذلك.
٥.	الغش هو عمل من أعمال الاحتيال التي تؤدي إلى إلغاء امتحان الطالب أو واجبه. إذا: الغش تم ذلك في امتحان نهائي، تطبق العقوبات المنصوص عليها في اللائحة الموحدة للطلاب (2007).
٦.	الانتحال: التزوير / انتحال الشخصية هو عمل من أعمال الاحتيال التي تؤدي إلى إلغاء امتحان الطالب أو واجبه أو مشروعه. إذا تم ذلك في امتحان نهائي، تطبق العقوبات المنصوص عليها في اللائحة الموحدة للطلاب (٢٠٠٧).
٧.	سياسات أخرى: سيتم التقيد الصارم باللوائح الرسمية للجامعة المعمول بها ويجب على الطلاب الامتثال لجميع قواعد وأنظمة الامتحان التي يضعها القسم والكلية وإدارة الجامعة.

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ جميل أحسن مجلي

كلية: الإدارة الطبية
قسم: إدارة الخدمات الطبية
برنامج: إدارة طبية
خطة مقرر: الإدارة الاستراتيجية الصحية

معلومات عن مدرس المقرر:						
الاسم			د/ نزار محمد السمحي			
المكان ورقم الهاتف						
البريد الإلكتروني						
الساعات المكتبية (٣ / أسبوعيا)						
السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	
معلومات عامة عن المقرر:						
١.	اسم المقرر :	الإدارة الاستراتيجية الصحية				
٢.	رمز المقرر ورقمه :	05.02.519				
٣.	الساعات المعتمدة:	محاضرة	سمنار	عملي	تدريب	PBL, CBL
		2				2
٣	الإجمالي	3				
٤.	المستوى والفصل الدراسي :	المستوى الثالث – الفصل الدراسي الأول				
٥.	المتطلبات المصاحبة لدراسة المقرر (إن وجدت):	مبادئ الإدارة + مبادئ الإدارة المالية + إدارة المستشفيات				
٦.	المتطلبات السابقة لدراسة المقرر (إن وجدت):	إدارة الخدمات الصحية ١				
٧.	البرنامج / التي يتم فيها تدريس المقرر:	بكالوريوس - إدارة طبية				
٨.	لغة تدريس المقرر:	اللغة العربية				
٩.	نظام الدراسة:	فصلي				
١٠.	أسلوب الدراسة في البرنامج :	منتظم				
١١.	مكان تدريس المقرر:	في الحرم الجامعي – جامعة صنعاء ٢١ سبتمبر للعلوم الطبية والتطبيقية				

وصف المقرر:
وصف المقرر: يعرف الطالب مفهوم وطبيعة الإدارة الاستراتيجية والمستويات الاستراتيجية، تحديد الرؤية الاستراتيجية وصياغة رسالة المنظمة وتحديد الأهداف الاستراتيجية، ثم موضوع التحليل البيئي (البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة) وتحليل الموقف SWOT Analysis.

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ جميل أحسن مجلي

مخرجات التعلم:	
مخرجات التعلم للمقرر	
a1	يعرف مبادئ أسس الإدارة الاستراتيجية في المنشآت الصحية.
a2	يظهر المعرفة والفهم بالتخطيط الاستراتيجي في المنشآت الصحية.
b1	يحلل القضايا الاستراتيجية المتعلقة بمشكلات القطاع الصحي.
b2	يستنتج الحلول المبنية على المعرفة للمشكلات الصحية ويعمل على حلها وفق مبادئ وأسس الإدارة الاستراتيجية.
c1	يطبق مبادئ وأسس الإدارة الاستراتيجية في الواقع العملي.
c2	يضع الخطط والقرارات الاستراتيجية ويعمل على تطويرها وتحسينها وتنفيذها.
d1	يكتسب مهارات التعامل والتواصل مع الآخرين في تحليل البيئة الداخلية والخارجية للقطاع الصحي.
d2	يعمل ضمن فريق لمناقشة الاستجابة السريعة لحاجات المجتمع الصحي.

الرقم	وحدات / موضوعات المقرر	المواضيع التفصيلية	عدد الأسابيع	الساعات الفعلية
1	أساسيات الإدارة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> ● مفهوم الإدارة الاستراتيجية. ● مفهوم الاستراتيجية. ● تطور مفهوم الإدارة الاستراتيجية. ● أبعاد وأهمية الإدارة الاستراتيجية. ● مراحل التوجه الاستراتيجي. ● مخاطر الإدارة الاستراتيجية. ● الأطراف المسؤولة عن وظيفة الإدارة الاستراتيجية. ● مستويات الإدارة الاستراتيجية. 	1	3
2	عمليات الإدارة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> ● الرؤية الاستراتيجية وصياغة الرسالة: - مفهوم وأهمية الرؤية والرسالة الاستراتيجية. - السمات المميزة للرسالة والرؤية الاستراتيجية. - مداخل تحديد الرؤية الاستراتيجية والرسالة. - عناصر الرؤية الاستراتيجية. - خصائص ونماذج صياغة الرؤية الاستراتيجية والرسالة. 	1	3
3	عمليات الإدارة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> - تحديد الأهداف الاستراتيجية: - الغايات والأهداف. - أهمية تحديد الأهداف. - العوامل المؤثرة في تحديد الأهداف. - أنواع الأهداف. - الموازنة بين الأهداف. - الشروط الواجب توافرها في الأهداف. 	1	3
4	البيئة: تحليل البيئة الخارجية	<ul style="list-style-type: none"> ● مفهوم البيئة. ● تحليل البيئة الخارجية. ● أسباب دراسة وتقييم البيئة الخارجية. ● متغيرات البيئة الخارجية التي تؤثر في إعداد الاستراتيجية. 	1	3

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ جميل أحسن مجلي

3	1	<ul style="list-style-type: none"> أهمية تحليل البيئة الداخلية. مداخل التحليل البيئي الداخلي. تحديد وتقييم عناصر القوة والضعف في المنظمة. أبعاد التحليل البيئي الداخلي. ملخص تحليل العوامل الاستراتيجية الداخلية. 	البيئة: تحليل البيئة الداخلية	5
3	1	<ul style="list-style-type: none"> تحليل وتقييم البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة. مراحل صياغة الاستراتيجية. مراحل تنفيذ الاستراتيجية. مراحل الرقابة الاستراتيجية. 	مراحل الإدارة الاستراتيجية	6
3	1		اختبار نصفي	7
3	1	<ul style="list-style-type: none"> هل إعداد الاستراتيجية مسؤولية فردية أم جماعية. مسؤولية مجلس الإدارة. مهام الإدارة العليا وأهمية المهارات الإدراكية. مداخل إعداد الاستراتيجية. 	متخذو القرارات الاستراتيجية في المنظمة (استراتيجيات المنظمة)	8
3	1	<ul style="list-style-type: none"> تطبيق تحليل SWOT اختيار الاستراتيجية على مستوى المنظمة. 	تحديد الموقف الاستراتيجي	9
3	1	<ul style="list-style-type: none"> أنواع الاستراتيجية. 	البدائل الاستراتيجية	10
6	2	<ul style="list-style-type: none"> التعريف. أنواع الخطط الاستراتيجية. العوامل التي تؤدي إلى فشل التخطيط الاستراتيجي. الفرق بين التخطيط الاستراتيجي والسياسات العامة. خصائص التخطيط الاستراتيجي. الفرق بين التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية. 	التخطيط الاستراتيجي للمنظمات الصحية	11
3	1	<ul style="list-style-type: none"> تعريف الرقابة الاستراتيجية. أنواع الرقابة الاستراتيجية. عمليات الرقابة وتقييم استراتيجية المنظمة. العناصر الأساسية لعملية الرقابة الاستراتيجية. خصائص النظام الرقابي الفعال. 	الرقابة الاستراتيجية	12
3	1	<ul style="list-style-type: none"> نموذج جماعة بوسطن. 	تطبيق نماذج تحليل حقيقية الأعمال لصياغة استراتيجية المنظمة	13
3	1	<ul style="list-style-type: none"> مراجعة عامة لجميع ما سبق 	مراجعة عامة	14
3	1		الاختبار النهائي	15
48	16	إجمالي الأسابيع والساعات		

Teaching and Learning Strategies:

- Interactive lectures
- Discussion
- Self-learning
- Presentation

توقيع العميد	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع رئيس القسم	توقيع المراجع	توقيع موصف المقرر
د/ جميل أحسن مجلي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي

- Case study (CBL)
- Problem Based Learning (PBL)
- Problem Solve Learning (PSL)

VI. Assessment Methods of the Course:

- Written exam (mid and final terms and quizzes)‘
- Assignments (Homework, Team work, oral presentation and project)

ثانياً: التعيينات والتكليفات:				
الرقم	التكليف / النشاط	مخرجات التعلم	الأسبوع	الدرجة
1	بحوث منزلية وعمل مجموعات	a1, a2, b1, b2, c1, c2, d1, d2	كل شهر	5%

٧. جدول أنشطة التقويم خلال الفصل الدراسي					
الرقم	أنشطة التقويم	الأسبوع	الدرجة	نسبة الدرجة إلى درجة التقويم النهائي	المخرجات التي يحققها
1	الحضور والمشاركات	اسبوعياً	5	5%	a1, a2, b1, b2, c1, c2, d1, d2
2	التكليف والواجبات	اسبوعياً	5	5%	
3	اختبار منتصف الفصل	الاسبوع السابع	20	20%	
5	الاختبار النهائي	الاسبوع السادس عشر	70	70%	

٨. مصادر التعلم:	
المراجع الرئيسية: (لا تزيد عن مرجعين)	
2. Strategic Management of Health Care Organizations. By W.J.Duncan, P.M. Ginter, and L.E. Sswyne. (Latest Edition By PWS-Kent Publishing Company, Boston, U.S.A) 2006.	
المراجع المساندة	
6. Strategic Management of Information Sys in Healthcare, Edited by Gordon D. Brown, Ph.D.; Tamara T. Stone, Ph.D.; Timothy B. Patrick, Ph.D. AUPHA Publishers (July 1, 2005).	
7. Healthcare Strategic Planning, Second Edition. By Alan M.	

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/ نزار محمد السمحي	د/ منير مصلح الوصابي	د/ نزار محمد السمحي	د/ محمد جبران الشماعي	د/ جميل أحسن مجلي

Zuckerman.(Mar. 2005) FACHE Publishers ٨. الإدارة الاستراتيجية. جامعة العلوم والتكنولوجيا. أ.د/منصور محمد إسماعيل العريقي. ٢٠١١. ٩. الإدارة الاستراتيجية مفاهيم ونماذج تطبيقية. أ.د. ثابت ادريس، أ.د. جمال المرسي. الدار الجامعية. ٢٠٠٧. ١٠. الإدارة الاستراتيجية، مدخل تكاملي. أ.د. صالح رشيد، د. احسان جلاب. دار المناهج. ٢٠٠٧. الكتب والمراجع الاثرانية (الدوريات العلمية... الخ) (يرفق قائمة بذلك):	1-
المصادر الإلكترونية ومواقع الإنترنت... الخ	1- http://www.shatharat.net/vb/showthread.php?t=2768
مواد تعلم أخرى مثل البرامج التي تعتمد على الكمبيوتر أو الأقراص المضغوطة ... الخ	1-

II. الضوابط والسياسات المتبعة في المقرر.	
بعد الرجوع للوائح الجامعة يتم كتابة السياسة العامة للمقرر فيما يتعلق بالآتي :	
٨. سياسة حضور : حضور الفصل إلزامي. يعتبر الطالب غائبا ويمنع من التقدم للامتحان النهائي إذا تجاوز غيابه ٢٥٪ من مجموع المحاضرات.	
٩. الحضور المتأخر : سيتم اعتبار الطالب متأخرا إذا لم يكن في الفصل بعد ١٠ دقائق من وقت بدء الفصل الدراسي.	
١٠. ضوابط الامتحان: لا يسمح لأي طالب بدخول قاعة الامتحان بعد ٣٠ دقيقة من وقت البدء، ولا يجوز له مغادرة القاعة قبل انقضاء نصف وقت الامتحان.	
١١. المهام والمشاريع: يجب تقديم المهام والمشاريع في الوقت المحدد. الطلاب الذين يؤخرون مهامهم أو مشاريعهم يفقدون العلامة المخصصة لذلك.	
١٢. الغش هو عمل من أعمال الاحتيال التي تؤدي إلى إلغاء امتحان الطالب أو واجبه. إذا تم : الغش ذلك في امتحان نهائي ، تطبق العقوبات المنصوص عليها في اللائحة الموحدة للطلاب (2007).	
١٣. الانتحال: التزوير / انتحال الشخصية هو عمل من أعمال الاحتيال التي تؤدي إلى إلغاء امتحان الطالب أو واجبه أو مشروعه. إذا تم ذلك في امتحان نهائي ، تطبق العقوبات المنصوص عليها في اللائحة الموحدة للطلاب (٢٠٠٧).	
١٤. سياسات أخرى: سيتم التقيد الصارم باللوائح الرسمية للجامعة المعمول بها ويجب على الطلاب الامتثال لجميع قواعد وأنظمة الامتحان التي يضعها القسم والكلية وإدارة الجامعة.	

توقيع موصف المقرر	توقيع المراجع	توقيع رئيس القسم	توقيع نائب العميد لشؤون الجودة	توقيع العميد
د/نزار محمد السمحي	د/منير مصلح الوصابي	د/نزار محمد السمحي	د/محمد جبران الشماعي	د/جميل أحسن مجلي